



INTERNATIONAL UNION
OF RAILWAYS

COMMUNIQUE DE PRESSE N°5/ 11

« Next Station », la conférence internationale sur les gares ferroviaires, mobilise plus de 400 participants à Bruxelles

La gare du futur doit relever de nombreux défis : assurer l'accès au transport ferroviaire et constituer une plate-forme de connexion intermodale, constituer une source de revenus pour son gestionnaire, participer à l'aménagement et à l'animation de la cité, être exemplaire en matière de développement durable.

(Bruxelles / Paris, le 22 mars 2011). « Next Station », la 3^{ème} conférence internationale sur les gares ferroviaires, organisée par la SNCB-Holding et l'UIC a réuni quelque 420 participants les 17 et 18 mars au Square Brussels Meeting Center à Bruxelles. Cette conférence qui succédait à deux premières éditions à Rome (2005) et Paris (2007), a réuni de nombreux décideurs impliqués dans le développement, la construction et l'exploitation des gares : dirigeants ferroviaires, architectes et bureaux d'études, partenaires commerciaux des entreprises ferroviaires, responsables d'institutions européennes, d'associations, etc.

Parmi les intervenants de la conférence figuraient notamment Jannie Haek, administrateur-délégué (CEO) de SNCB-Holding, Jean-Pierre Loubinoux, directeur général de l'UIC, Sophie Boissard, directrice générale de Gares et Connexions, SNCF, Vincent Bourlard, directeur général Gares (Stations), SNCB-Holding, M. Tetsuro Tomita, Executive Vice President de JR East, qui était représenté en raison des événements dramatiques survenus au Japon, Carlos Ventura, directeur des Gares à ADIF, Dr. André Zeug, CEO DB Station&Service AG, Antoine Hurel, Directeur Général Adjoint de Veolia Transport, Kristoff De Winne, Brussels Airport Company, Said El Khadraoui, membre du Parlement Européen, Fabio Bataggia, CEO de Grandi Stazioni, FS,...

La conférence a bénéficié de la participation comme guest speaker de l'architecte espagnol de renommée mondiale Santiago Calatrava qui a notamment réalisé les gares ferroviaires de l'aéroport de Lyon Saint-Exupéry et la gare TGV de Liège-Guillemins et réalise actuellement à New York le World Trade center Transportation Hub (réalisé sur « Ground Zero »).

Dans son allocution d'ouverture, Jannie Haek, administrateur-délégué de SNCB-Holding a rappelé que *« les gares ferroviaires avaient connu une véritable révolution ces dernières années et acquis en même temps une très grande importance. C'est particulièrement vrai en Belgique comme en témoigne la gare centrale de Bruxelles toute proche. Les gares ferroviaires sont devenues des lieux de jonction, des lieux*

d'échange et de rencontre au cœur de la cité ; Ce sont de véritables lieux de contact entre une diversité de consommateurs : passagers des trains bien sûr mais aussi des personnes qui ne voyagent pas. Et même les passagers ne viennent plus seulement dans la gare pour prendre leur train »...

Pour le directeur général de l'UIC Jean-Pierre Loubinoux, depuis les premières éditions de « Next Station », « *la gare est devenue un enjeu encore plus stratégique pour les entreprises ferroviaires. Cela s'est traduit par la création de nouvelles structures (au sein de l'entreprise ferroviaire ou comme entreprise distincte, filiale ou joint venture). La gare, élément essentiel du système de transport ferroviaire, doit remplir toutes les fonctions exigées par les opérateurs, mais aussi devenir un lieu d'interconnexion et d'échanges multimodaux –pour mieux répondre aux attentes des citoyens - tout en jouant un rôle essentiel dans l'aménagement et l'animation de la cité. Les enjeux sont aussi d'ordre économique (les gares, en particulier celles des grandes cités, font l'objet de partenariats et de montages économiques innovants), mais aussi d'ordre écologique (les gares doivent contribuer davantage à l'image du transport ferroviaire, mode de transport « vert ». La gare devient une source de business aussi important que le transport de voyageurs ou de marchandises. de voyageurs ou de marchandises. »*

Deux interventions keynote en ouverture ont porté respectivement sur « La grande vitesse et la gare » (Michel Leboeuf, directeur à la SNCF, président du Comité plénier grande vitesse de l'UIC) et « la comparaison entre gares et aéroports, leçons à tirer » (Robert Tasiaux, partner à A.T. Kearney).

Les discussions en table ronde ou présentations en ateliers ont porté sur :

- la gare du futur, ses enjeux stratégiques
- l'exploitation des gares, la coordination des différents « métiers »
- l'intermodalité : la gare pôle multimodal et multi-services
- la gare centre de revenus, les modèles économiques applicables au développement et à l'exploitation des gares
- l'accès aux gares et aux trains, nouvelles technologies au service des clients
- les gares face aux défis de la libéralisation du transport de passagers.

Lors des conclusions, Jannie Haek et Jean-Pierre Loubinoux ont mis l'accent sur l'importance de la gouvernance de la gare (en distinguant le cas des grandes gares qui constituent un business en soi, et des petites gares), sur le fait que la gare peut s'inspirer des enseignements des aéroports dans un certain nombre de domaines (notamment les partenariats commerciaux), mais conserve de nombreuses spécificités liées à l'exploitation ferroviaire. Une partie de l'activité des gares devrait être dématérialisée dans l'avenir (fonctions d'information, vente) et la gare peut –au moins partiellement- devenir une « gare virtuelle ». Pour pouvoir faire bénéficier les citoyens des atouts du rail et de l'intermodalité, il faut faciliter l'accès à la gare sur toute la chaîne et cela implique aussi l'engagement des autorités publiques, nationales, régionales, locales, en particulier pour les questions de financement (l'espace se raréfiant, devient hors de prix). Il faut aussi encourager des solutions

techniques, architecturales innovantes. Le développement des gares dans l'avenir doit mettre plus encore le passager ou le citoyen au cœur du projet. La gare « verte », excellente au regard du développement durable, sera aussi l'un des grands enjeux de demain. En conclusion, le directeur général de l'UIC a insisté sur le fait que l'avenir des gares serait lié à l'avenir du chemin de fer lui-même. Il semble assuré que les gares continueront d'assurer pour longtemps, outre leur fonction transport, un rôle essentiel en matière urbanistique, sociale, culturelle.

Les participants à Next Station ont pu également visiter les gares belges d'Anvers-central et de Liège-Guillemins, deux réalisations exceptionnelles.

Les présentations de cette conférence seront prochainement disponibles sur le site www.nextstation2011.com

CONTACT UIC:

Paul Véron : veron@uic.org

Marie Plaud : plaud@uic.org

Maguelonne de Cossart : cossart@uic.org