



INTERNATIONAL UNION
OF RAILWAYS

Très chers collègues et amis,

Après presque 11 années comme Directeur général de l'UIC, le temps est venu pour moi de transmettre cette responsabilité à François Davenne.

Je lui souhaite de diriger avec succès notre association mondiale et de la développer encore.

Je souhaite aussi remercier de tout cœur toutes les équipes, au siège parisien ou dans nos régions, tous les membres et tous les partenaires pour leur support et leur implication, sans lesquels rien n'aurait été possible.

Comme toute organisation composée de tant de membres, de tant d'hommes et de femmes, provenant de tant de pays différents, l'UIC a besoin de beaucoup d'attention.

Je pourrais parler longuement de l'UIC, en parler avec force, passion, conviction, et aussi avec tendresse.

Parler de son histoire

L'UIC a un rôle international mondial dès sa fondation en 1921, comme plateforme de coopération à long terme, dépassant les aléas politiques.

Avec, comme principale mission, de promouvoir le développement du ferroviaire dans le Monde, des infrastructures en interopérabilité pour favoriser les échanges à venir, ou à revenir, et ce, dans un esprit de collaboration et de partage.

Parmi quelques jalons laissés par L'UIC, on peut noter le réseau Ten-T, le réseau TGV européen, les grands corridors, ETCS, GSMR, 700 leaflets, de nombreuses visions stratégiques internationales, notre input pour la mobilité durable, etc.

L'UIC aura bientôt 100 ans.

Comme toute organisation internationale présente en toutes parts du monde, son existence est évidemment impactée par l'évolution du contexte géopolitique.

Le transport, vecteur de la mobilité des biens et des personnes, est nécessairement un facteur important du développement socio-économique des pays et des régions.

L'UIC, en tant que représentant de tous les chemins de fer du Monde depuis 1922, a forcément vécu et traversé des évolutions importantes, des conflits, des alliances, des divisions, des ruptures, des innovations...

L'UIC a toujours dû s'adapter à ce contexte avec le souci permanent d'apporter la valeur ajoutée du ferroviaire pour le développement des sociétés modernes, de leurs infrastructures et de leurs services, que ce soit dans les pays développés ou les pays émergents.

En un mot, pour citer Isaac Newton, pour aider à construire des ponts entre les villes, les pays, les régions et les continents, plutôt que des murs qui peuvent freiner ces développements et générer de futurs conflits...

Parler de son histoire récente

Qui se rappelle encore que notre association, dans les années 2008 2009 sortait d'une crise majeure, perdait ses membres, perdait ses experts, et n'avait plus de ressources, ni aucun fonds associatifs ?

Qui se rappelle encore qu'à cette époque, le siège de notre association, où vous aimez vous retrouver et travailler, allait probablement fermer faute d'un entretien suffisant et d'une conformité aux normes de sécurité ?

Nous avons dû entre autres, pendant ces dix dernières années :

- regagner la confiance des membres et stabiliser le membership qui aujourd'hui s'accroît régulièrement ;
- restructurer l'organisation interne ;
- organiser la gouvernance et la dynamique de nos 6 régions ;
- relancer la dynamique des forums et des plateformes, incubateurs de projets ;
- gérer au mieux l'extrême complexité du processus opt-in...
- créer parallèlement une unité capable de répondre aux appels d'offres extérieurs, source d'un financement nécessaire, afin de préserver le portefeuille de projets, et par la même occasion la quantité et qualité de nos experts, dans tous les domaines de compétences de l'UIC ;
- engager une approche nouvelle de standardisation de nos process exploitation, maintenance et services, et nouer parallèlement des partenariats avec les organismes de normalisation pour éviter le piratage ou la duplication ;
- engager un programme de professionnalisation et de renouvellement de nos outils de travail ;

- initier un programme complet de professionnalisation et de renouveau de nos méthodes et outils de travail ;
- moderniser et dynamiser la communication, et nous adapter aux réseaux sociaux ;
- faire des efforts de productivité afin d'honorer mon engagement de maintenir les cotisations stables et de reconstituer le fonds associatifs à hauteur de 1 000 000 € à moyen terme, ce qui a été fait ;
- nouer des partenariats internationaux afin d'asseoir le positionnement et la crédibilité de notre association au travers d'une reconnaissance extérieure de haut niveau ;
- anticiper la création d'une plate-forme digitale apportant aux membres une ouverture sur un nouvel écosystème et permettant d'accrocher le chemin de fer dans le cadre d'une nouvelle chaîne de mobilité connectée, durable et intégrée ;
- faire certifier d'un label qualité, selon la norme AFNOR, l'organisation de notre association, en invitant maintenant les membres à s'y associer aussi ;
- se positionner comme vecteur de développement sur les grands corridors ferroviaires internationaux sur une approche nouvelle de complémentarité modale et de rentabilité sociétale et environnementale du chemin de fer ;
- engager des travaux indispensables de conformité et de modernisation de notre immeuble permettant par la même occasion d'optimiser ses recettes locatives, pour qu'il ne vous coûte rien.

Parler aussi des dangers extérieurs et intérieurs

De ceux qui nous menacent, si quiconque, au sein de l'organisation ou à l'extérieur de celle-ci, veut abuser de l'UIC pour ses propres intérêts, personnels ou corporatifs, ou ne comprend pas sa valeur ajoutée pour notre secteur et notre communauté...

La protéger des dangers a nécessité pédagogie et diplomatie, mais aussi fermeté et constance.

Parler de ses faiblesses et de ses forces

Notre association est le miroir de ses membres, comme l'organigramme mis en place des 2009 l'a clairement montré.

Ses forces et faiblesses sont donc aussi celles de ses membres...

Pilotée certes comme une entreprise, la confiance, la transparence, l'anticipation et le service sont les notions essentielles d'une réussite commune.

Sa plus grande faiblesse serait de les perdre !

Parler bien sûr de son avenir

Au-delà de ses compétences :

- techniques bien sûr,
- mais aussi économiques,
- organisationnelles,
- diplomatiques
- et communicantes.

Le plus important a été de donner à nos actions **un sens, une valeur et une culture**, pour accrocher l'UIC à une vision plus haute que les petites préoccupations conjoncturelles.

3 valeurs : **Unité, Universalité et Solidarité.**

3 piliers d'une philosophie : **Open, Share, Connect.**

3 principes de fonctionnement : **Productivité, Professionnalisme et Promotion.**

3 domaines d'intervention : **Technique, Stratégique et Culturel.**

Encore plus que nos principes, ces valeurs et ces principes sont plus que jamais indispensables pour :

- préserver l'esprit d'une coopération multilatérale ;
- résister aux replis nationaux ;
- poursuivre notre engagement et nos travaux en faveur de l'interopérabilité, des grands corridors entre les villes, les régions, les pays et les continents ;
- construire des ponts pas des murs, au sens propre et au sens figuré.

L'UIC, aujourd'hui et pour demain, est forte, respectée, écoutée, dans un contexte géopolitique difficile.

D'où l'importance internationale de notre réseau. Ce réseau qui unit 230 membres, 40 universités, 80 partenaires, constituant un fantastique tissu relationnel humain mondial.

C'est notre ciment, dont les matériaux sont la transparence, l'empathie et la confiance réciproque.

Notre moteur c'est le cœur et l'énergie de tous ceux qui s'y impliquent, et qui continueront de le faire avec force, passion, conviction, et aussi avec tendresse.

L'UIC mérite, comme toute assemblée d'hommes et femmes de bonne volonté d'être respectée, protégée, aimée.

Mieux vaut apprécier sa présence que regretter son absence.

Je lui ai donné tout mon cœur pendant 11 ans.

Mon cœur qui me dit aujourd'hui de ralentir, mais mon cœur qui restera avec vous toujours.

Permettez-moi de conclure ces 11 années d'engagement personnel permanent au service de la communauté ferroviaire internationale, ainsi que d'une vision globale, en remerciant une dernière fois les membres, les partenaires et les équipes, avec un message poétique écrit pour ce moment émouvant de transmission...

Retenez l'important

*Voici venu le temps qu'à mon tour je m'en aille,
Après beaucoup d'années d'efforts et de travail ;
Des pouvoirs, du respect, de la notoriété,
Mais aussi des devoirs, responsabilités ;*

*Gestion, animation d'équipes et de contrats,
Réunions, décisions, souci du résultat,
Ma vie de chaque jour m'a laissé peu de temps
Pour savoir apprécier la pluie et le beau temps.*

*Dans ce glorieux vertige, cette course en avant,
J'ai une envie profonde de jeter un instant
Un regard en arrière pour comprendre pourquoi,
Et de quelle manière, j'en suis arrivé là ;*

*Energie et courage, et un peu de talent,
Mais surtout de l'estime, qui sait des sentiments
Pour ceux qui m'ont aidé, au fil de ma carrière,
A réussir ensemble, ensemble en être fiers.*

*Quels que soient les sujets, technique ou commercial,
Humain ou politique, ou international,
Ouvrir et partager en toute transparence,
Est ma philosophie, qui vous donna confiance.*

*Voici venu le temps d'offrir ma révérence ;
Retenez l'important, la clé de ma présence,
Parmi vous tous et toutes qui m'avez assisté :
Quelles que furent mes actions, je vous ai tous aimés.*