



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE n° 19/2025

---

### **107<sup>e</sup> Assemblée générale : anticiper le changement, apporter de la valeur au rail mondial**

(Varsovie, le 11 décembre 2025) La 107<sup>e</sup> Assemblée générale de l'Union Internationale des Chemins de fer (UIC) s'est tenue le jeudi 11 décembre 2025 à Varsovie. Organisée par les Chemins de fer polonais PKP, elle a réuni des membres représentant toutes les Régions de l'UIC. Ces membres ont examiné les résultats obtenus, évalué la performance et défini des orientations stratégiques pour le prochain programme de travail 2026-2028 de l'association. Le Dr Alain Beroud a présidé l'Assemblée et a été félicité pour son leadership de l'UIC très efficace et dévoué depuis 2024. Cette Assemblée générale a marqué la fin du mandat de présidence de quatre ans et demi de PKP et a jeté les bases de la prochaine phase de transformation de l'UIC, à un moment où le rail fait face à des défis mondiaux sans précédent.

M. Wojciech Bartelski, PDG du Tramway de Varsovie et Vice-Président de l'UITP, a ouvert la session. Il a souligné l'engagement commun de l'UIC et de l'UITP à promouvoir les transports publics et le rail comme piliers essentiels d'une action climatique efficace, d'un développement régional durable et de systèmes de mobilité durable. Il a indiqué la nécessité de changer de paradigme, d'opérer des investissements constants et de disposer d'une plus grande visibilité politique pour ces modes de transport. Il a conclu son discours d'ouverture en invitant tous les membres de l'UIC à participer à la première Journée mondiale des transports publics en 2026. L'UIC et l'UITP unissent leurs forces pour donner plus de visibilité à l'efficacité des transports publics à l'occasion de la première Journée mondiale des transports publics qui aura lieu le 17 avril 2026.

#### **Les chemins de fer sont à la croisée des chemins : défis et opportunités**

Le transport ferroviaire ne cesse d'évoluer. Les impératifs climatiques, l'urbanisation rapide, les perturbations technologiques et l'évolution des attentes des voyageurs transforment la mobilité à l'échelle mondiale. Les gouvernements et les opérateurs font face à une pression croissante pour décarboner, avoir une plus grande résilience et fournir des services efficaces, intégrés et durables. Dans ce contexte, le rôle de l'UIC dépasse la coordination technique : il est la clé pour fournir des réponses collectives aux défis mondiaux, anticiper les tendances et fournir des solutions bénéfiques aux membres, aux villes et à la société dans son ensemble.

#### **Discours d'adieu du Dr Beroud**

Dans son dernier discours en tant que Président de l'UIC, le Dr Alain Beroud a exprimé sa gratitude et a réfléchi à l'avenir de l'organisation. Il a souligné la date symbolique de cette Assemblée Générale, qui coïncide avec l'achèvement du programme de travail 2023-2025 et le début d'un nouveau cycle stratégique. Il a mis en avant la résilience de la communauté ferroviaire face à la reprise post-COVID, aux guerres affectant plusieurs pays membres, ainsi qu'à l'intensification des urgences écologiques et climatiques.

Le Dr Beroud a évoqué un fort développement dans chacune des six Régions de l'UIC et a salué leur capacité à adapter la stratégie mondiale de l'UIC aux contextes locaux. Notamment, des programmes stratégiques renouvelés en Amérique du Nord ; le lancement de 6 nouveaux projets régionaux par an en Asie-Pacifique, allant de la résilience des infrastructures à la transformation numérique ; une croissance rapide du marché au Moyen-Orient, et la récente adhésion de cette Région à l'Autorité ferroviaire du GCC (Conseil de Coopération du Golfe). Il a également évoqué les progrès réalisés en Afrique dans l'avancement du financement carbone et le renforcement des capacités ; et la Vision 2050 de l'Amérique latine axée sur la durabilité et des mécanismes de financement innovants. Enfin, il a souligné le leadership constant de l'Europe en matière de numérisation et d'interopérabilité, avant de souligner la façon dont un nouveau Bureau régional à

Pékin pour la région Asie-Pacifique et un pôle d'innovation au Moyen-Orient vont renforcer la proximité, la réactivité et la visibilité dans ce secteur.

Le Dr Beroud a ensuite souligné les progrès réalisés en matière de normalisation. Cela inclut la migration et la modernisation des International Railway Solutions (IRS) ; une implication croissante d'experts techniques de toutes les Régions, afin de garantir que les normes UIC restent pertinentes, interopérables et applicables à l'échelle mondiale. Il a reconnu la précieuse expertise de l'UIC contribuant à des projets phares tels que FRMCS (Future Railway Mobile Communication System) (Futur système de communication ferroviaire mobile), OSDM (Open Sales and Distribution Model) (Modèle ouvert de vente et de distribution), les jumeaux numériques et les plateformes numériques partagées. Ce travail a consolidé le rôle joué par l'UIC en tant que centre mondial des services ferroviaires spécialisés.

Le Dr Beroud a salué la solidité financière de l'organisation, caractérisée par une expansion significative des projets financés et un renforcement du travail de plaidoyer, notamment dans les forums climatiques mondiaux.

Après avoir remercié tous les membres, experts, Présidents régionaux et membres du personnel de l'UIC pour leur soutien et leur dévouement, il a conclu en réaffirmant sa confiance dans la capacité de l'organisation à relever les défis, soutenue par le nouveau programme de travail 2026-2028.

### **Rapport du Directeur général : performance 2025**

Le Directeur général de l'UIC, François Davenne, a indiqué que tous les objectifs opérationnels et de gestion avaient été atteints en 2025. La satisfaction des membres est restée stable à 81 %, avec un dynamisme perçu atteignant 85 %. 2025 a démontré la proactivité du secteur ferroviaire. Le Congrès mondial de l'UIC sur la grande vitesse ferroviaire de Pékin a fait la preuve d'une collaboration mondiale, tandis que les progrès techniques du programme de test MORANE 2 (radio MOBILE pour RAILway Networks in Europe) de FRMCS et l'inclusion de l'OSDM dans la réglementation européenne ont validé la capacité du secteur à innover et à développer la réglementation. La réussite d'OSDM menée par la coalition, grâce à une influence sectorielle coordonnée au niveau européen, a également confirmé la valeur, pour les chemins de fer, de parler d'une seule voix.

Les initiatives en matière de plaidoyer, notamment lors de la COP30, ont renforcé la contribution du rail à la décarbonation mondiale. Des projets tels que les jumeaux numériques et l'Open Multi-Modal Toolkit (OMMT) (Trousse à outils multimodaux) ont aidé les membres à garder une longueur d'avance face aux tendances de la mobilité. Les activités reposant sur des projets ont atteint 14 millions d'euros, reflétant un virage stratégique vers des initiatives orientées service générant un impact mesurable.

### **Leadership pour un secteur en évolution**

Les membres ont élu M. Yuji Fukasawa, président de JR East (Japon), au poste de Président de l'UIC, et M. Stefano Antonio Donnarumma, PDG de FS Italienne (Italie), à celui de Vice-président pour la période 2026-2027. Leur mandat intervient à un moment charnière : le rail doit s'adapter aux perturbations technologiques, aux impératifs environnementaux et à l'évolution des demandes des voyageurs.

En acceptant sa nomination, M. Fukasawa a exprimé sa gratitude envers les membres de l'UIC et son soutien à l'orientation stratégique de l'organisation. Son élection intervient alors que l'UIC se prépare à mettre en œuvre son programme de travail 2026-2028, structuré autour de six piliers stratégiques. Il a affirmé son engagement à garantir une transition sans heurt, une gouvernance stable et un déploiement rapide du programme de travail. Il a déclaré que sa priorité était d'instaurer un dialogue avec le Conseil d'administration et de soutenir les initiatives phares de l'UIC, en particulier celles liées à la Stratégie de normalisation 2030.

*« La stratégie en matière de normalisation est ambitieuse et essentielle pour l'avenir de l'UIC. Son succès repose sur la participation active des membres de toutes les Régions. Construire une UIC plus forte et plus efficace est notre responsabilité partagée. »*

L'expérience de M. Fukasawa en matière de leadership, d'innovation, de coopération internationale et son engagement fort en faveur de la durabilité apporteront une vision claire et ambitieuse à l'UIC, et s'alignent sur la mission permanente de l'UIC de connecter les continents, d'élaborer des normes et de faire progresser l'innovation ferroviaire.

L'Assemblée a chaleureusement remercié le Dr Beroud et M. Khlie pour leur leadership éclairé et leurs contributions majeures à la portée mondiale de l'UIC.

### **Un programme de travail renforcé pour 2026-2028**

Le programme de travail 2023-2025 de l'UIC se termine à la fin de cette année, la plupart des objectifs étant atteints pour ses cinq objectifs stratégiques.

Le nouveau programme de travail pour 2026-2028 s'appuie sur ces réalisations et présente une feuille de route plus opérationnelle, conçue pour accroître la portée et l'impact de l'UIC sans augmenter les cotisations.

L'UIC planifie ses activités autour de programmes sur trois ans depuis 2020. Cette approche a permis de formuler des objectifs plus cohérents, coordonnés et ambitieux à travers les réseaux régionaux.

Pour 2026-2028, l'UIC se concentrera sur le travail technique, l'expansion des activités orientées service, le renforcement des plaidoyers à l'international et l'amélioration de l'efficacité interne.

L'UIC renforcera également l'engagement du personnel, la communication interne, la diversité et la coordination interdépartementale, veillant à ce que les priorités stratégiques soient pleinement intégrées dans toute l'organisation.

Le nouveau programme de travail comporte six grands objectifs stratégiques. Ces objectifs vont renforcer le plaidoyer ferroviaire pour promouvoir le report modal comme solution climatique, chercher à démontrer la solidité des investissements en faveur du secteur ferroviaire, y compris au travers de mécanismes de financement climatique et viser à consolider la capacité de ce secteur à agir collectivement, notamment par la création de coalitions et « à parler d'une seule voix ».

Le programme élargit le développement régional et les projets internationaux en renforçant la coopération, en augmentant la participation aux initiatives financées par l'UE et en approfondissant les partenariats avec les institutions financières internationales.

Ce programme est conçu pour stimuler l'élaboration de normes mondiales pour le ferroviaire, en reconnaissant l'importance de la normalisation pour la sécurité, l'interopérabilité, la réduction des coûts et l'accélération de l'innovation. Il conduit également le développement opérationnel en proposant des solutions harmonisées aux technologies émergentes, en approfondissant la coopération avec la recherche universitaire et en constituant un réseau mondial d'innovation via des pôles régionaux de compétence.

Le programme de travail va consolider le rôle joué par l'UIC en tant que pôle de services, en renforçant l'Académie ferroviaire de l'UIC, en déployant des outils et plateformes numériques et en répondant directement aux besoins des membres. Enfin, il va permettre de renforcer l'engagement, l'efficacité et la responsabilité au sein des structures internes de l'UIC. Cela inclut l'optimisation des processus, le renforcement de la communication et l'amélioration des rapports financiers.

L'Assemblée a souligné que ce nouveau programme reflète un engagement commun à apporter plus de valeur aux membres tout en maintenant la stabilité financière. La croissance de 51 % de l'activité de projets financés entre 2021 et 2025 est considérée comme exceptionnelle. Par conséquent, l'objectif de l'UIC est d'atteindre une stabilité à long terme soutenue par une efficacité opérationnelle.

### **Succès en matière de stratégie financière : croissance durable**

L'UIC réduit sa dépendance aux cotisations des membres et élargit ses services ainsi que ses financements par projets. En 2025, les cotisations représentaient 37 % des ressources totales, contre 50 % en 2020. Les services spécialisés seront opérationnels à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2026, soutenus par des outils de suivi et de création de rapports aidant à la prise de décision stratégique. Cela inclut l'investissement dans la migration des IRS. Des partenariats avec des institutions financières internationales, telles que la BAD (Banque africaine de développement), la CAF (Banque de développement d'Amérique latine et des Caraïbes) et la BID (Banque islamique de développement) étendront la portée des projets au-delà de l'Europe. Malgré une augmentation de 51 % des travaux liés aux projets depuis 2021, les coûts des services de soutien sont restés stables, démontrant une croissance réelle et durable.

### **Perspective d'avenir**

La 107<sup>e</sup> Assemblée générale a confirmé l'excellente performance de l'UIC pour 2025 et a clairement défini la voie à suivre pour 2026-2028, équilibrant excellence opérationnelle, innovation, plaidoyer et coopération mondiale.

La prochaine Assemblée générale se tiendra le 3 juillet 2026 à Paris dans un format hybride, offrant l'occasion d'examiner les progrès accomplis, de renforcer l'engagement des membres et de consolider le rôle de l'UIC comme référence mondiale pour le développement ferroviaire dans un monde en profonde transformation.

**CONTACTS** Département Communications de l'UIC : [com@uic.org](mailto:com@uic.org)