

# LES PPP DANS LE SECTEUR FERROVIAIRE

## SITUATION ET PERSPECTIVES AU MAROC



Paris, 06 décembre 2017

# PPP

- 1 | PRATIQUES À L'INTERNATIONAL
- 2 | CONTEXTE ET ÉVOLUTION AU MAROC
- 3 | PLACE DANS LE FINANCEMENT DU RAIL AU MAROC

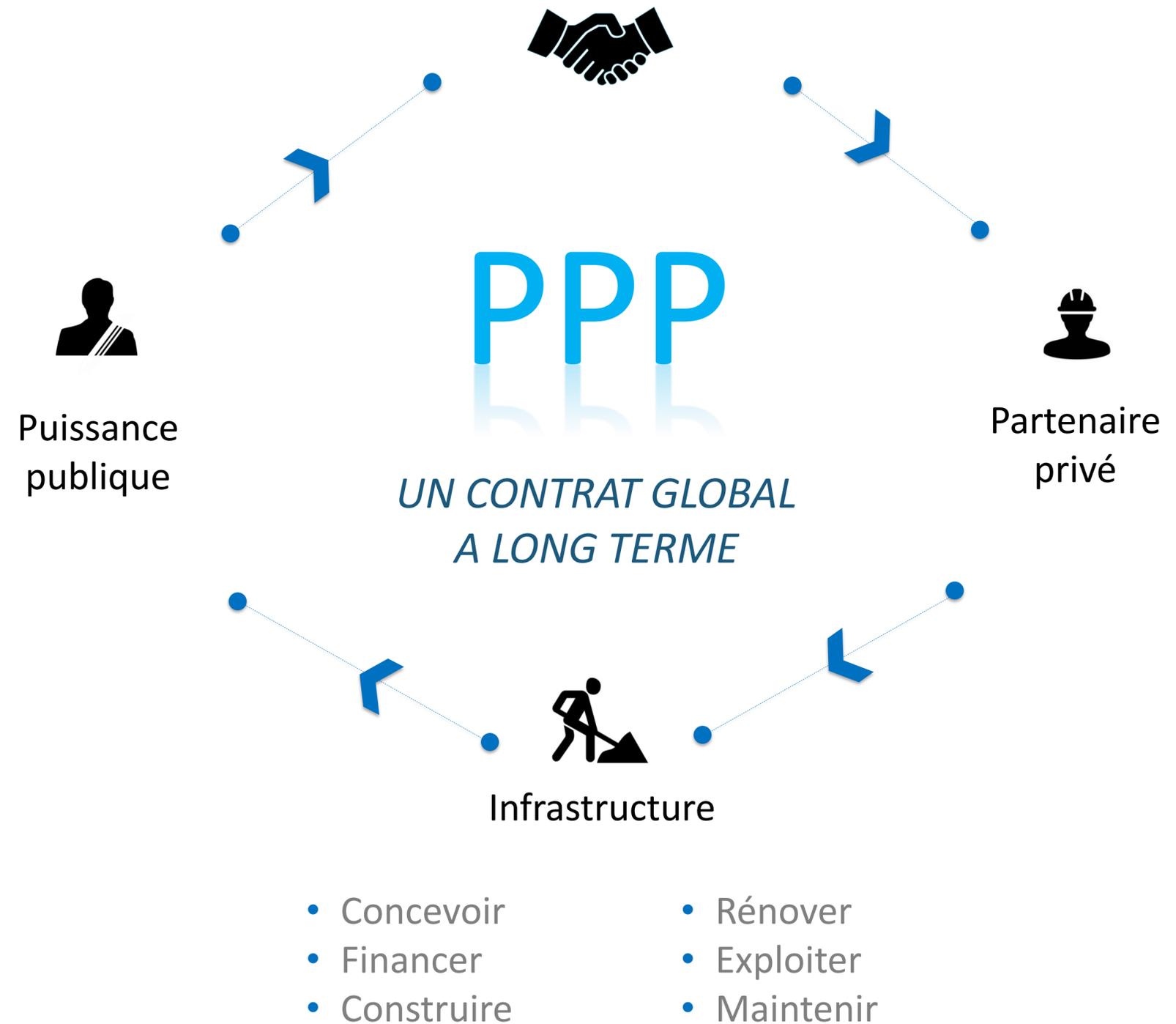
PPP

1 | PRATIQUES À  
L'INTERNATIONAL

2 | CONTEXTE ET ÉVOLUTION  
AU MAROC

3 | PLACE DANS LE FINANCEMENT DU  
RAIL AU MAROC

Il n'existe pas une  
définition unifiée du  
PPP au niveau  
international...



- Durée longue du contrat
- Mode financement projet
- Rôle important de l'opérateur économique
- Repartition des risques

Arrangements par lesquels, le secteur privé fournit des infrastructures et des services qui traditionnellement relèvent de la responsabilité de l'Etat

- Des accords contractuels entre Etat et partenaire (s) privé (s) pour fournir des services
- Les objectifs de rentabilité & d'efficacité dépendent d'un transfert suffisant du risque aux partenaires privés

**Les définitions  
diverses de la notion  
de PPP montre qu'elle  
est évolutive et qu'elle  
peut être adaptée à la  
nature et à la  
complexité des  
opérations à réaliser**

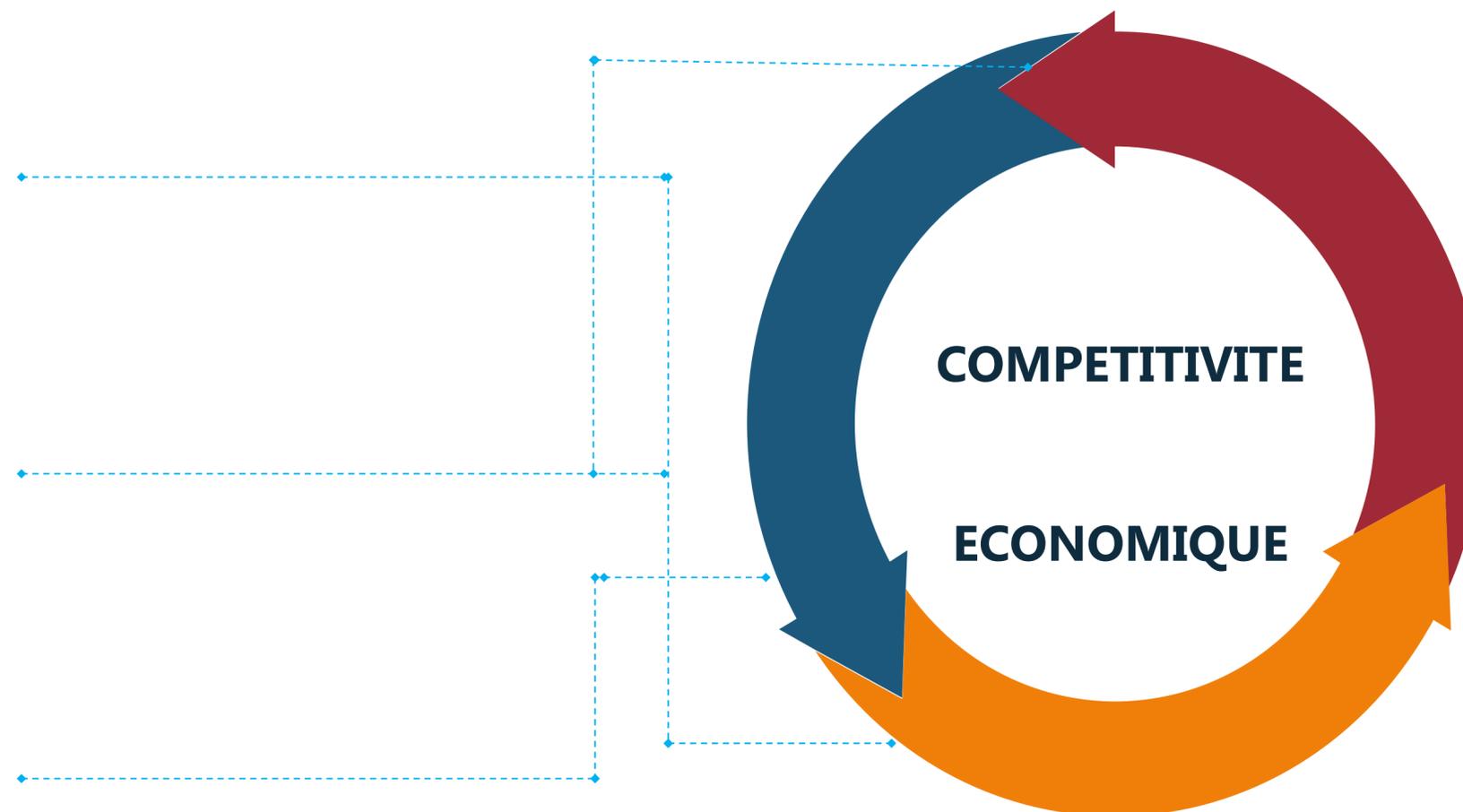


## PERIMETRE D'INTERVENTION

	Marché public travaux	Contrat de partenariat	Concession
Objet	Conception, construction	Conception, construction, maintenance, exploitation	Conception, construction, maintenance, exploitation, commerciale
Durée	Courte	Longue	Longue
Paiement	Public	Public-Privé	Usagers avec possibilités subventions
Risque*	Limité à la construction	Oui	Oui



- Impact mondialisation de l'économie et concurrence entre services publics
- Mobilisation pour accès universel aux services publics
- Limite du système de financement du développement basé sur APD



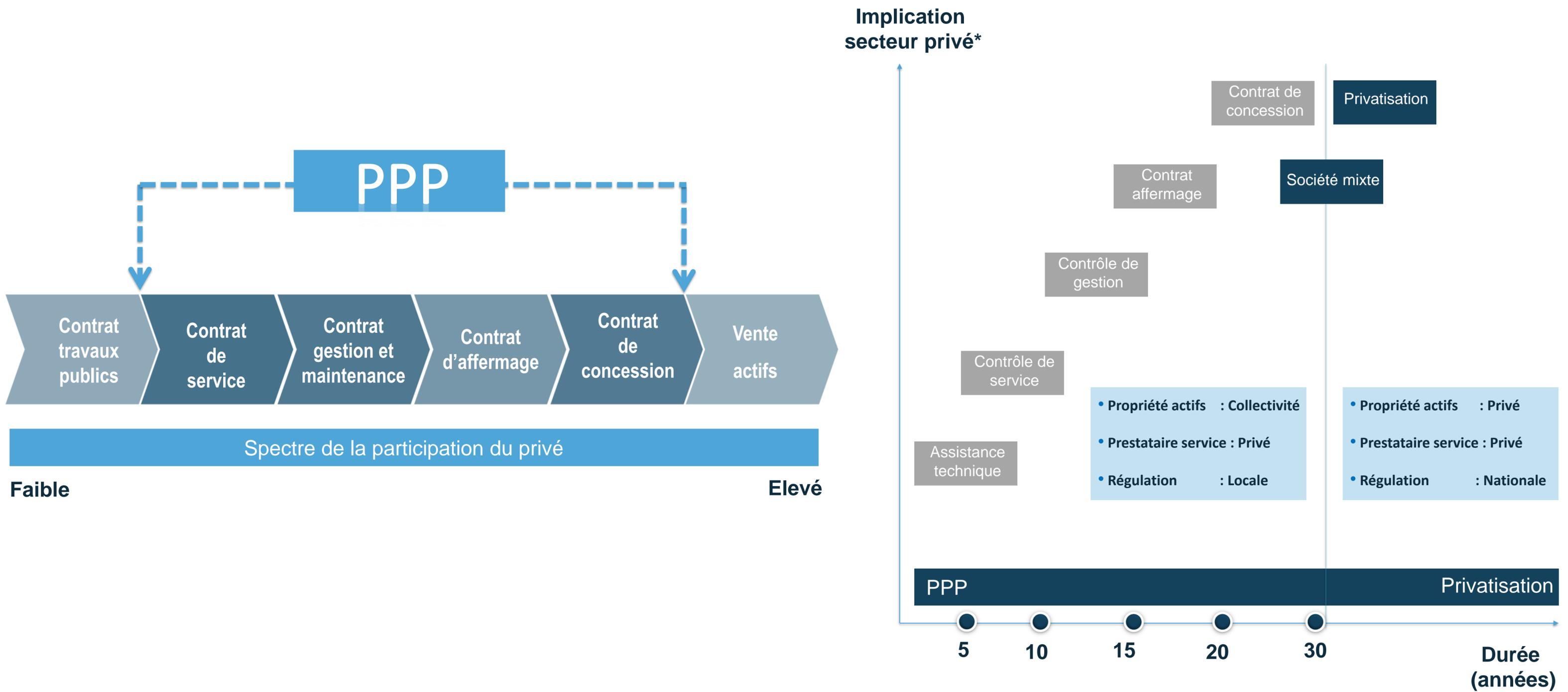
Un **SECTEUR PUBLIC**  
performant, facilitateur et  
catalyseur des synergies

Un **SECTEUR PRIVÉ**  
entreprenant  
compétitif et innovant

### QUATRE PRINCIPES DIRECTEURS

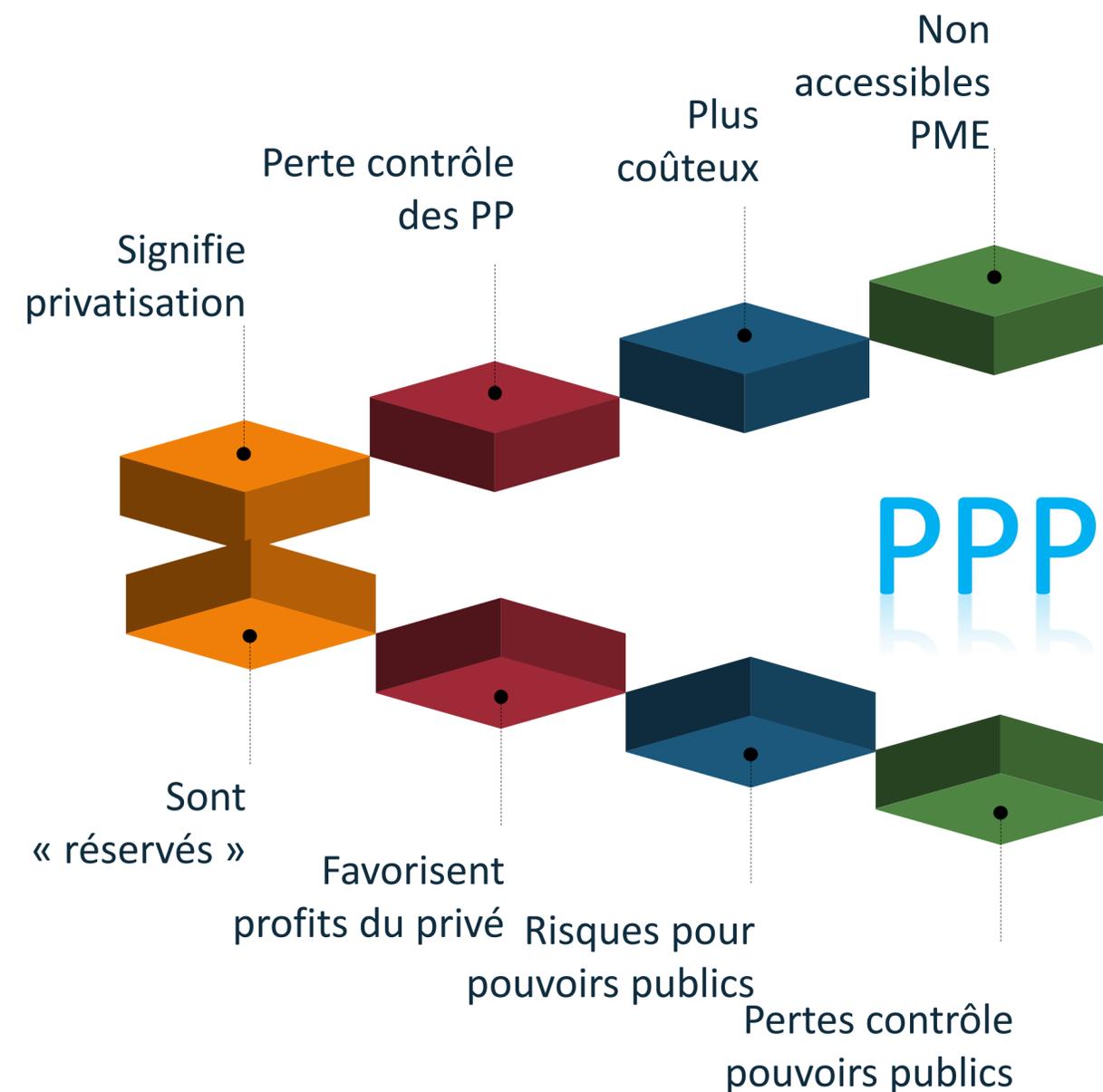
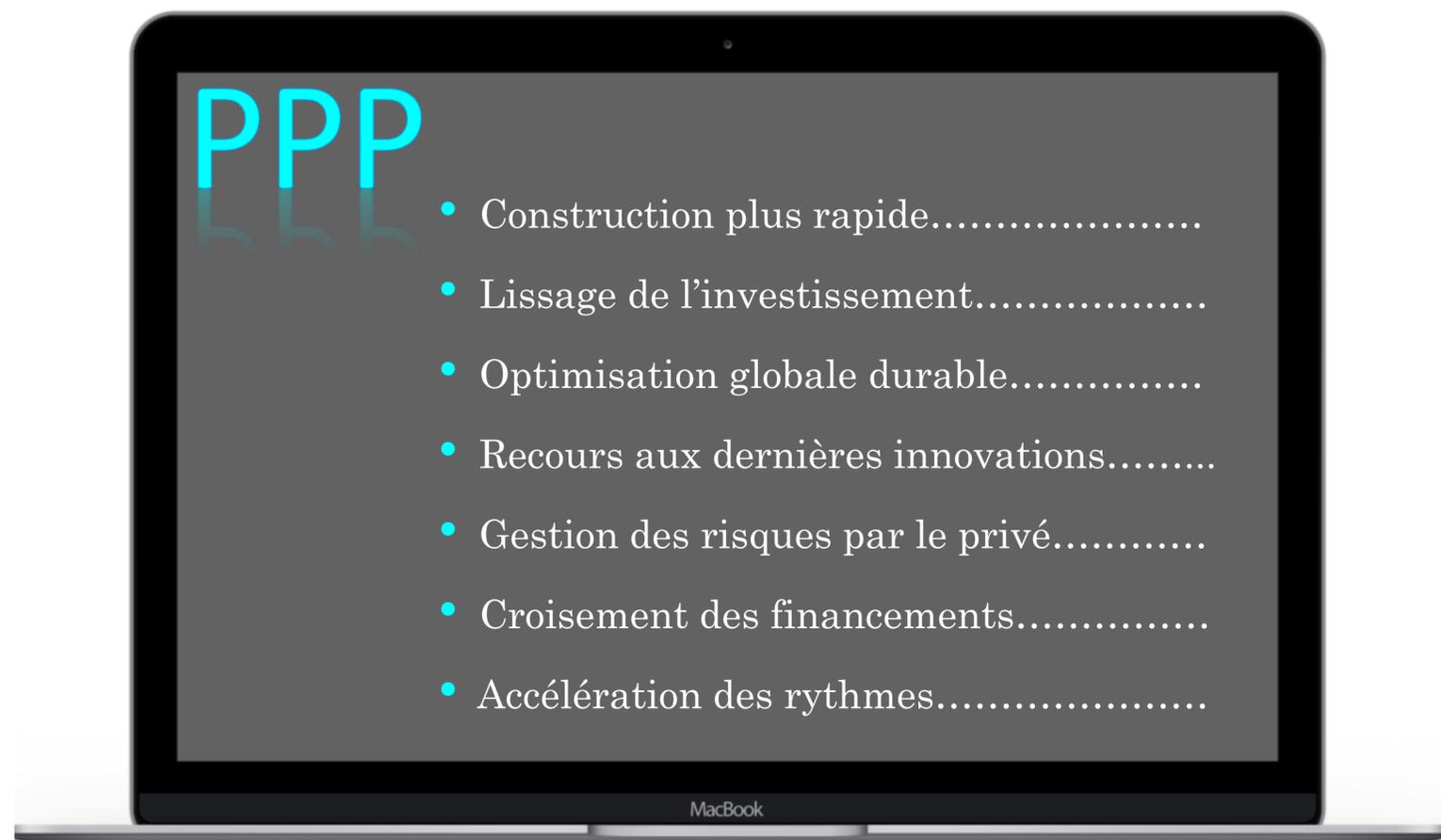
- Améliorer qualité service
- Préserver l'intérêt public
- Garantir règles de concurrence
- Exigibilité des résultats



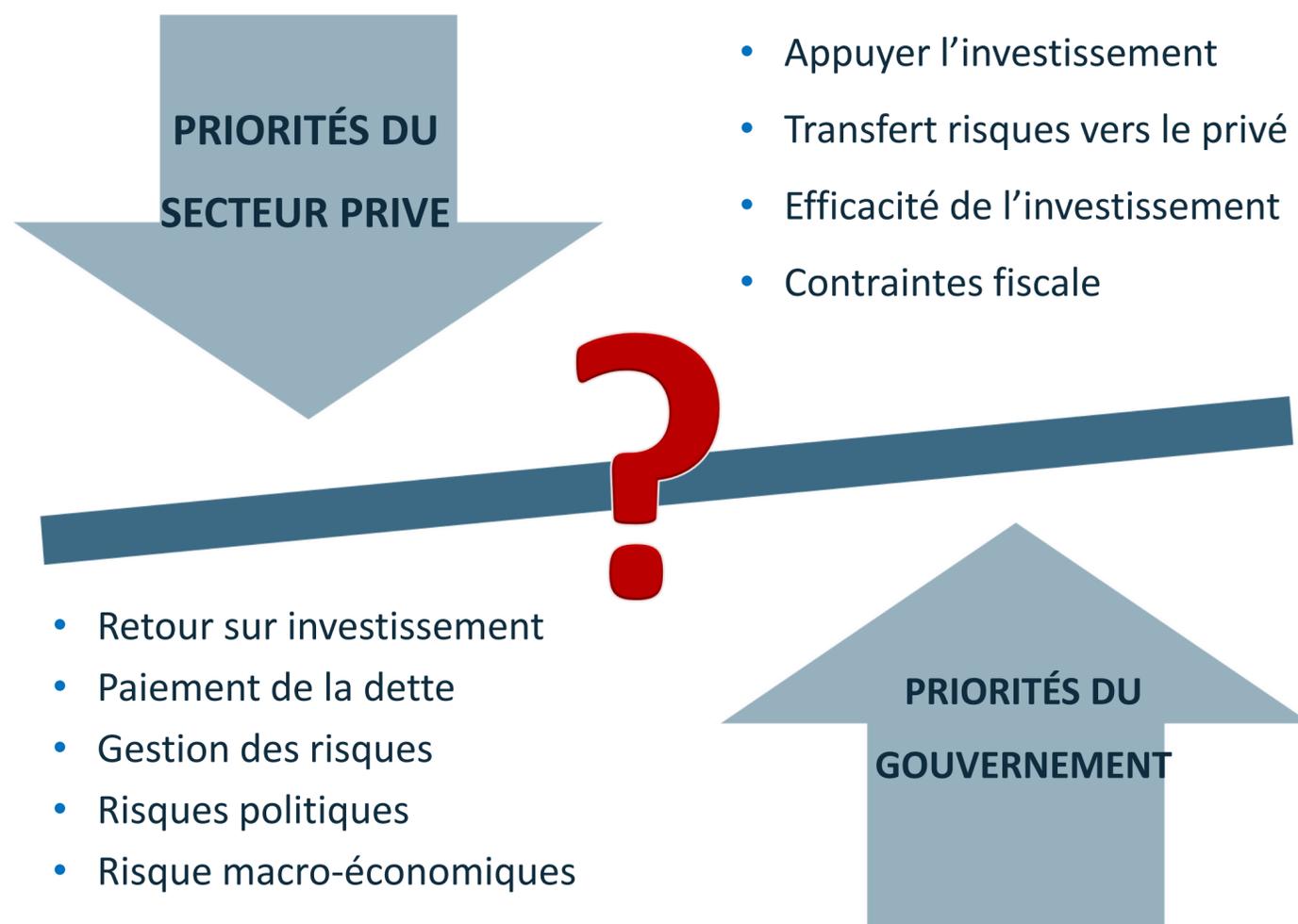


(\*) Risque, revenu, investissement,...

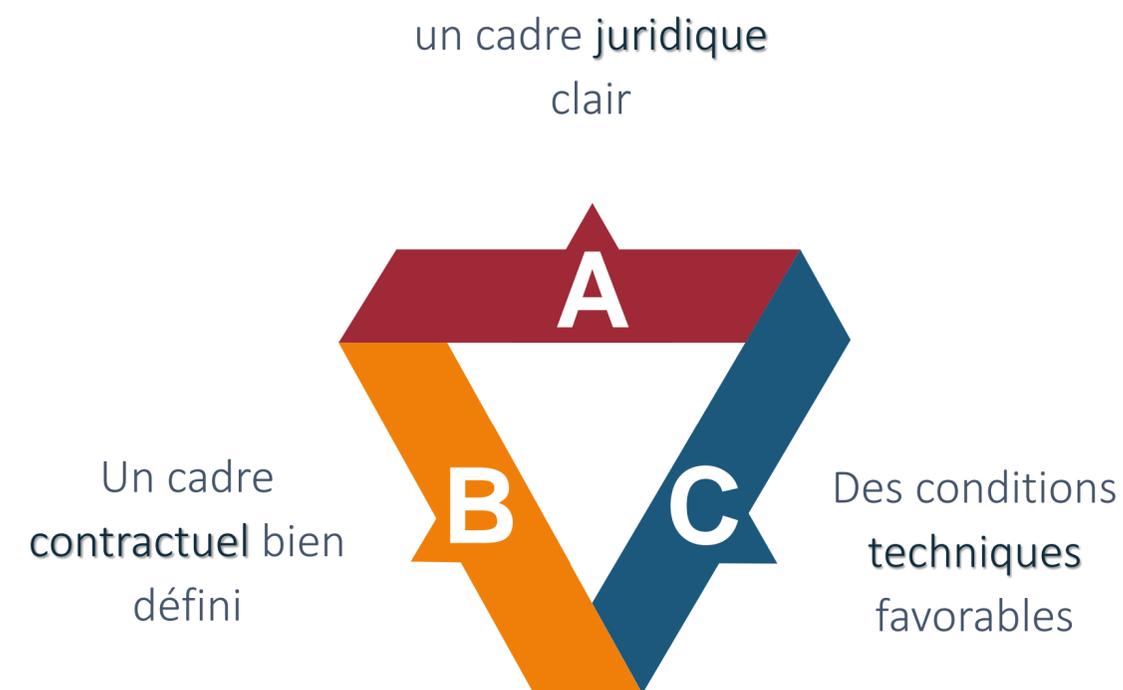
## AVANTAGES ET MYTHES



## FACTEURS CLEFS DE SUCCES



*Un partenariat difficile à équilibrer.....*



*Trois principes à observer.....*

# SITUATION EN AFRIQUE

UN CONSTAT MITIGE



## AFRIQUE : QUELQUES REPERES

 DÉMOGRAPHIE ET MOBILITÉ

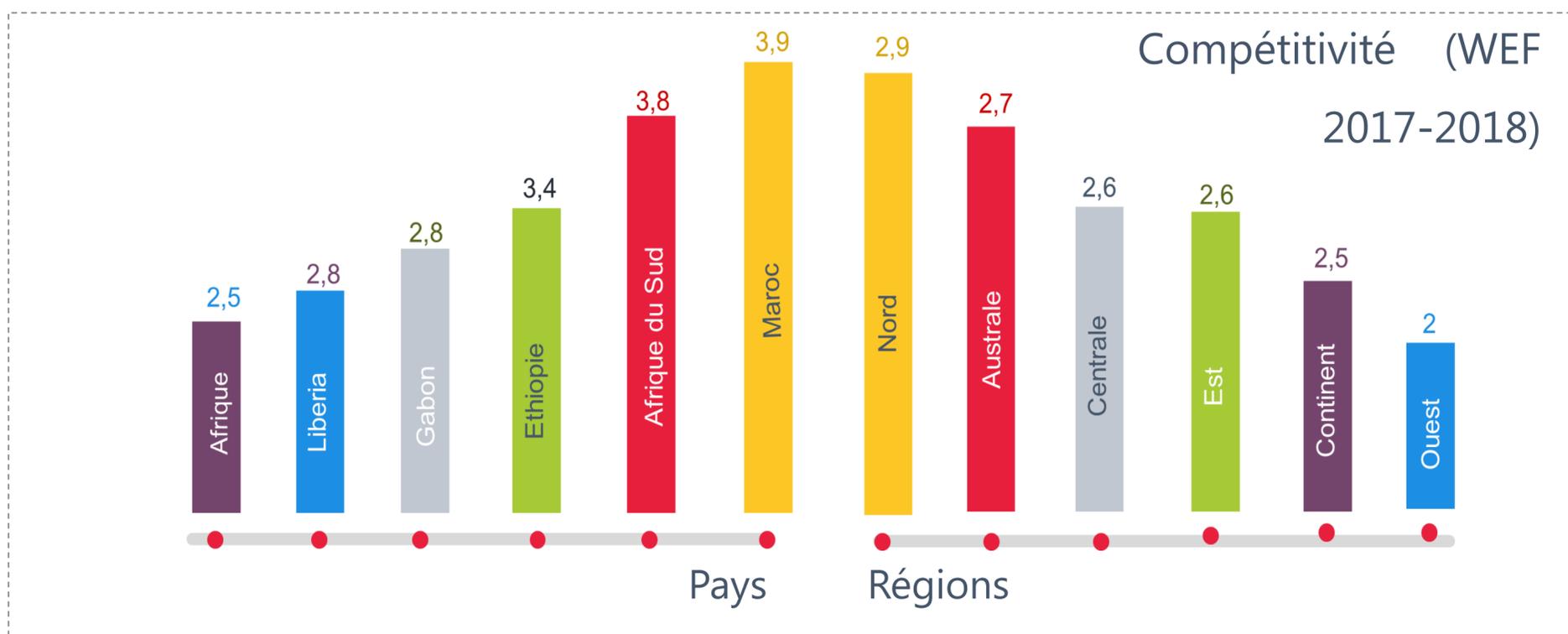
- Habitants : **1,1** MM (15,5% pop M)
- Densité : **40** habitants/km<sup>2</sup>
- Jeunes : **47%**
- Urbain : **52,6%**

 ASPECT ÉCONOMIQUE

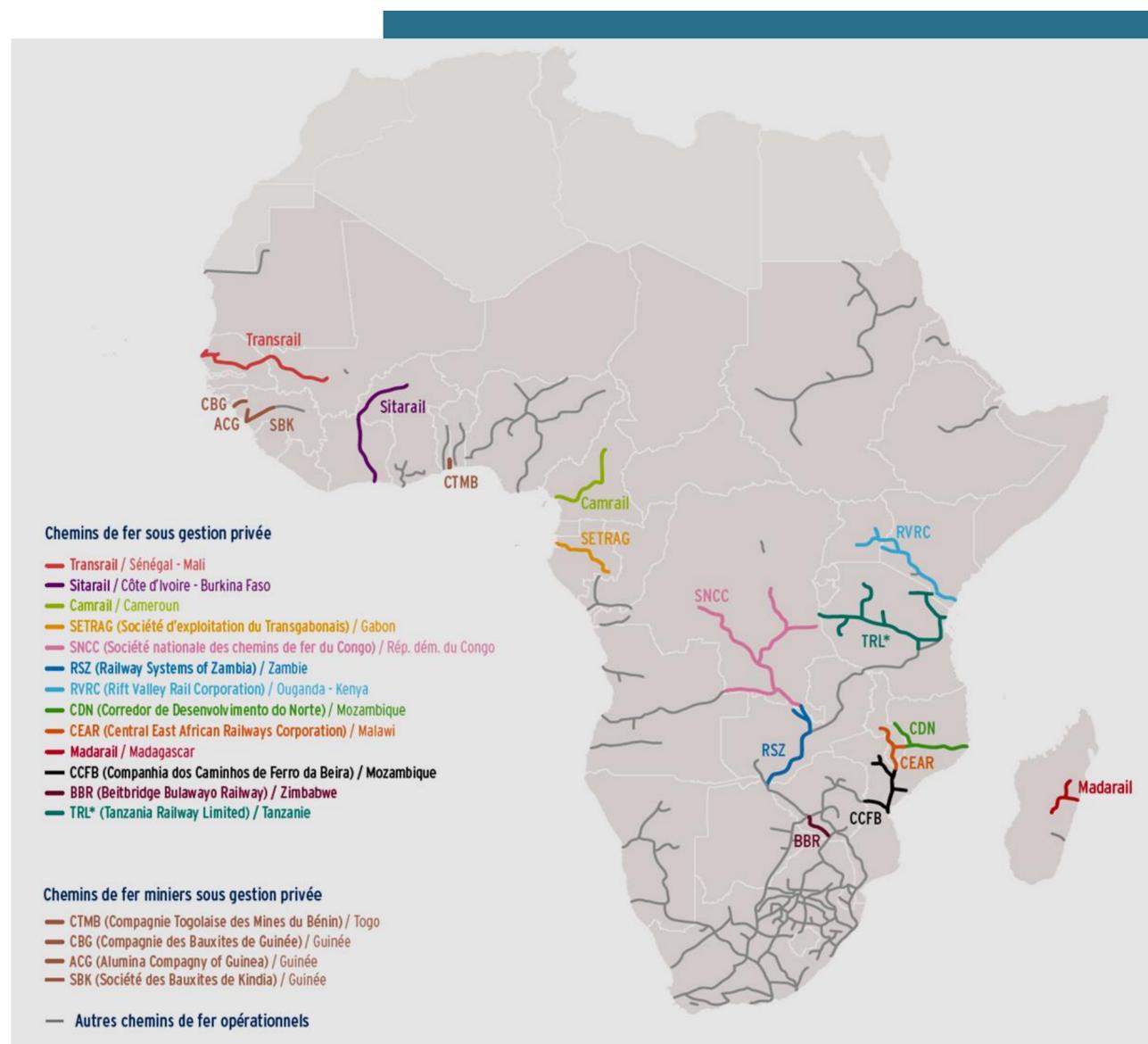
- PIB : **+5%** depuis 2000  
**2,6%** du PIB mondial
- Echanges : **0,1%** commerce mondial  
**13%** inter-africains
- Richesse : **30%** réserves mondiales

 DÉMOGRAPHIE ET MOBILITÉ

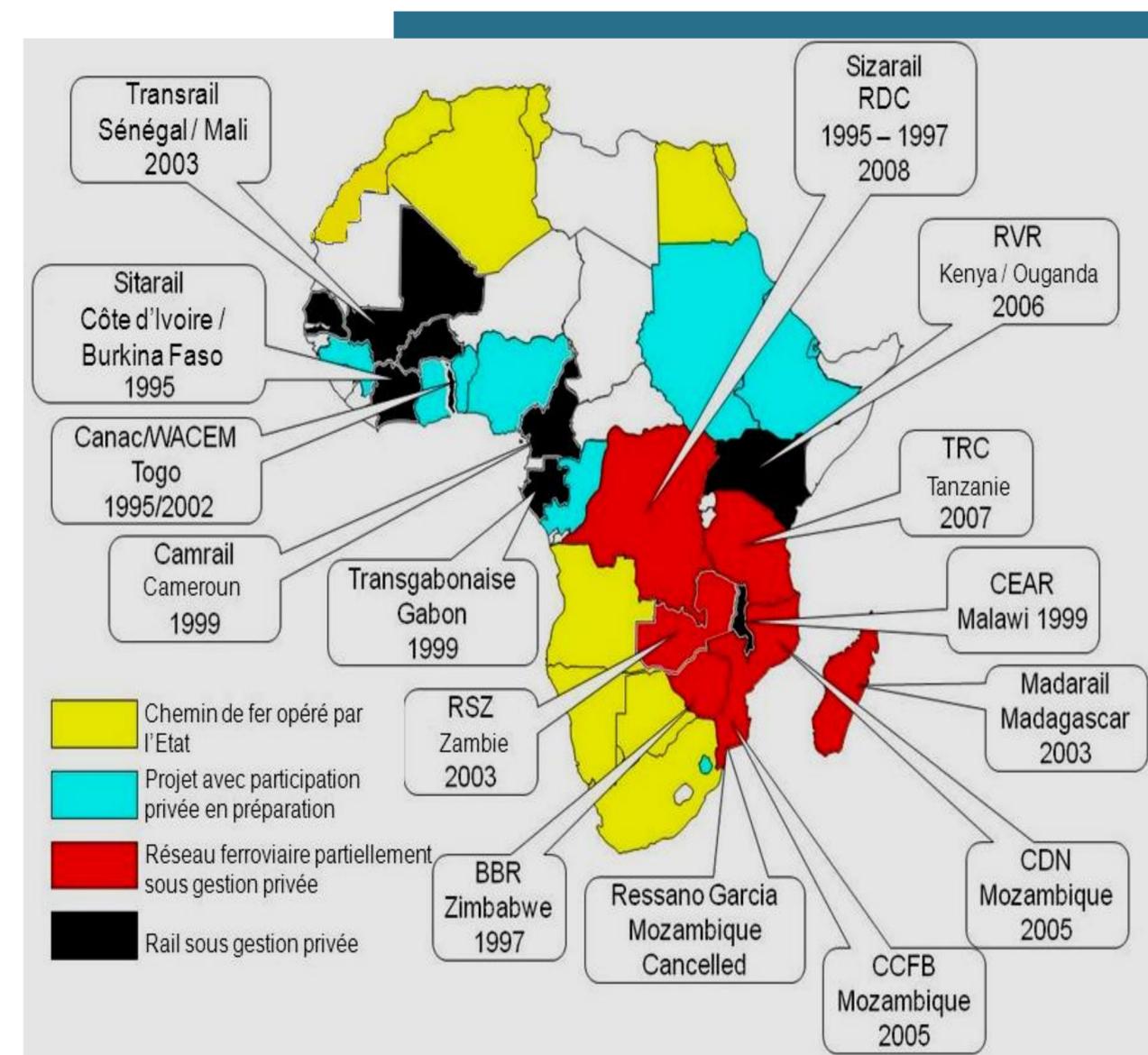
- Longueur : **90000 km** (7% réseau M)
- Densité : **3 km** /1000 km<sup>2</sup>
- Vitesses : **De 55 à 160 km**
- Ecartement : **14% standard**




## EVOLUTION DES RESEAUX AFRICAINS



- Restructuration et assainissement
- Contractualisation relations Etats-entreprises
- Privatisation partielle
- Gestion privée totale

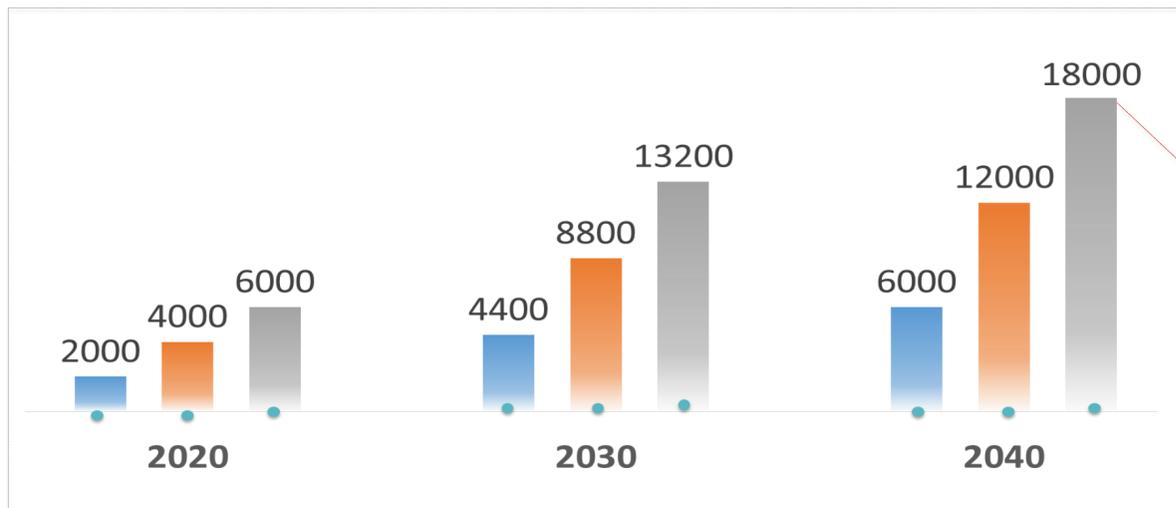


- Résultats différents
- Pas de solution universelle à transposer
- Nécessité de repositionnement du rail

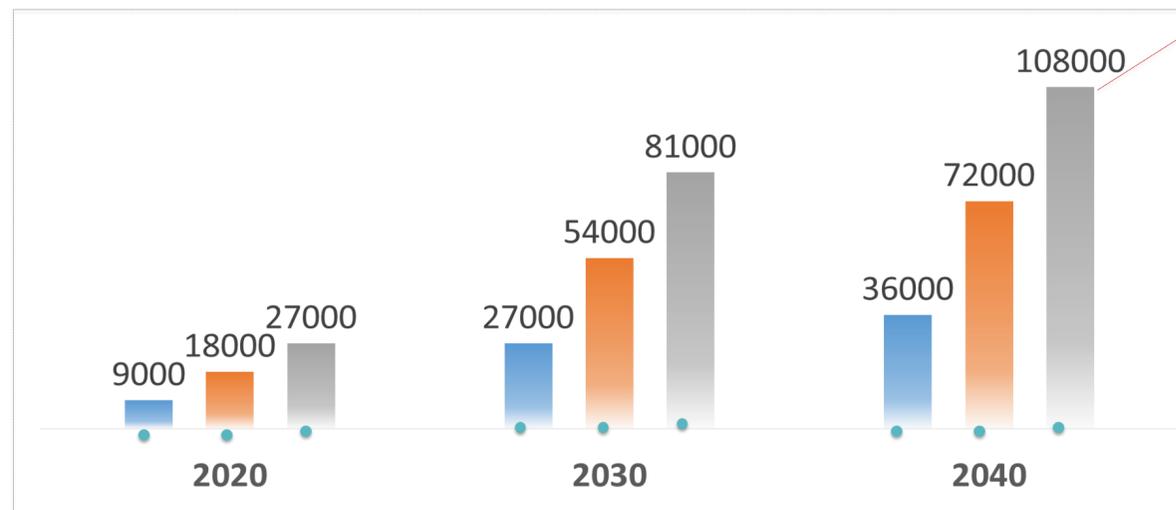
## PERSPECTIVES EN AFRIQUE

LONGUEUR CUMULEE DES LIGNES EN KM

### EXTENSION DU RESEAU EN KM

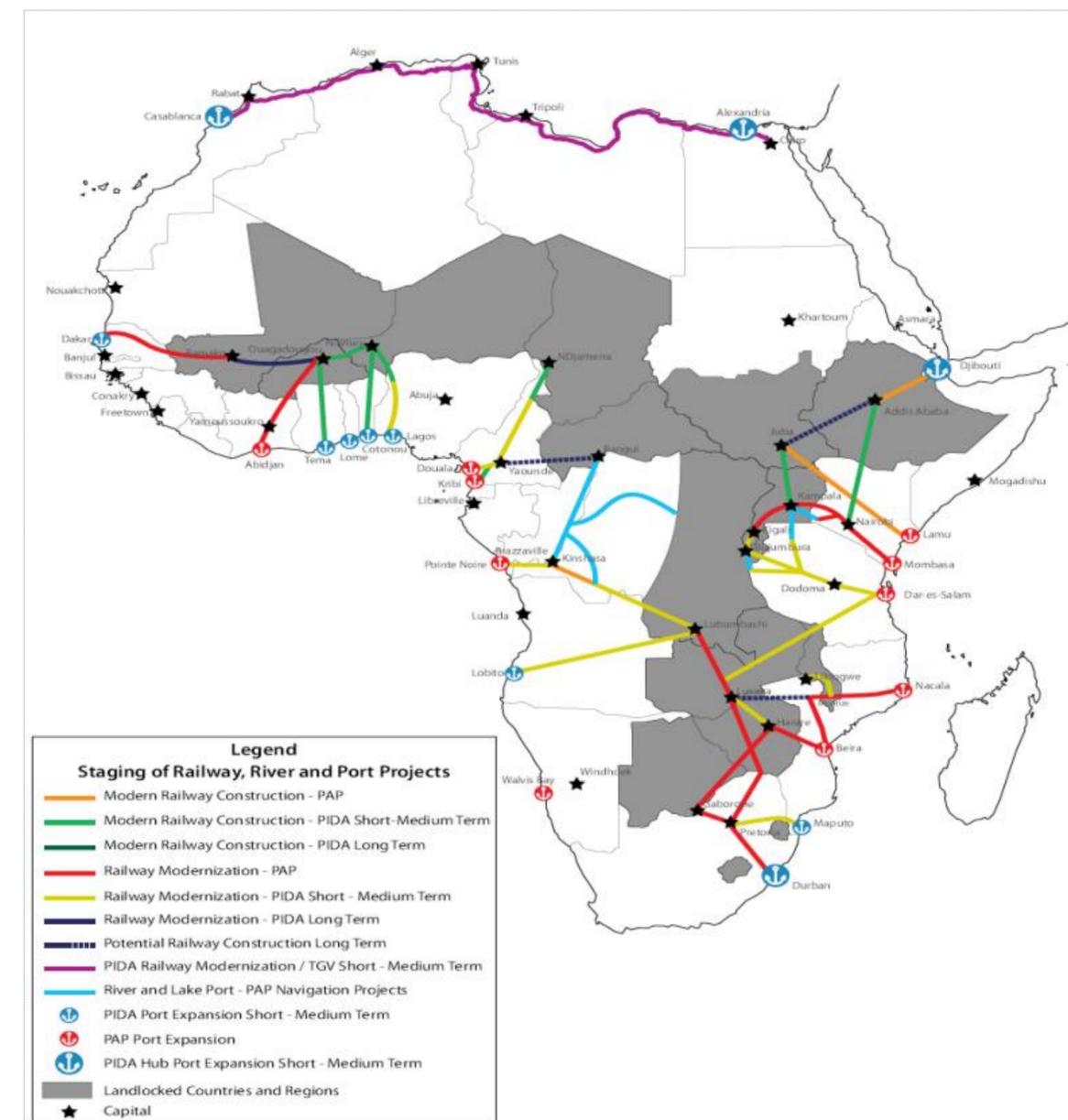


### REHABILITATION DU RESEAU EN KM



70

MILLIARDS DE \$

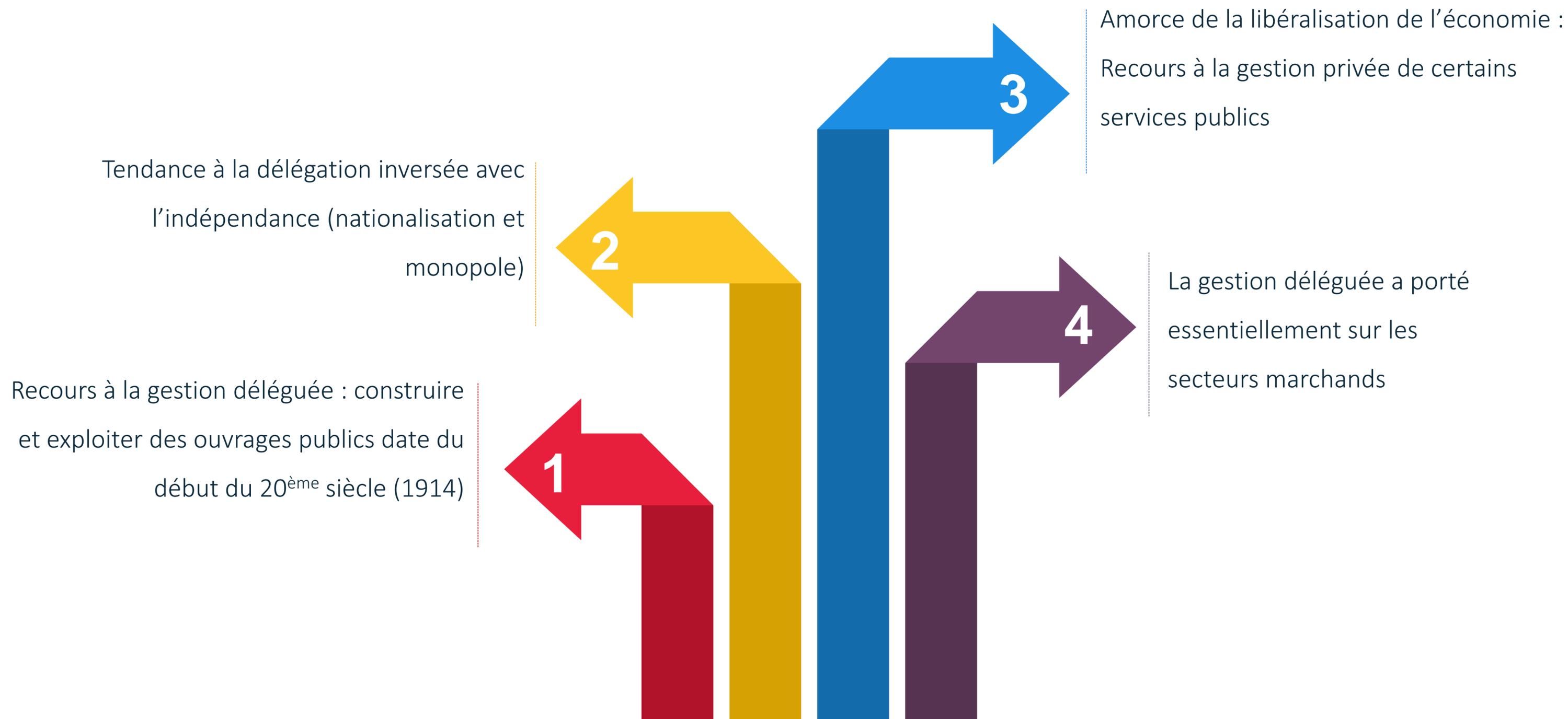


# PPP

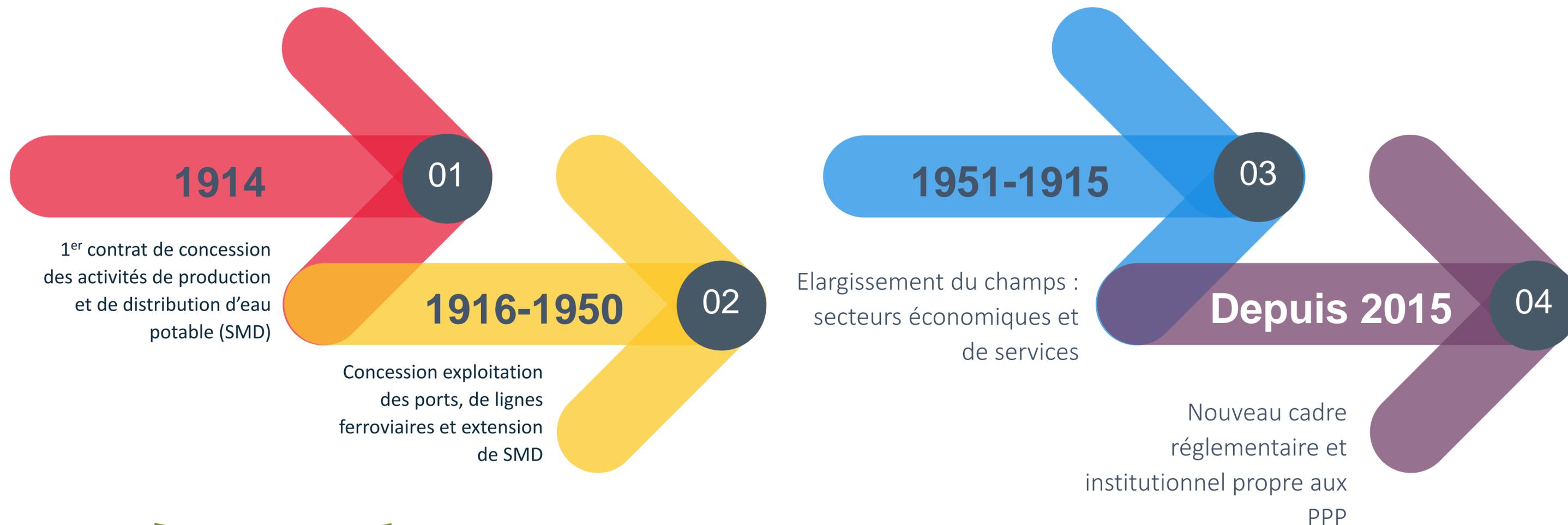
1 | PRATIQUES À  
L'INTERNATIONAL

2 | CONTEXTE ET ÉVOLUTION  
AU MAROC

3 | PLACE DANS LE FINANCEMENT  
DU RAIL AU MAROC



## PLUS D'UN SIECLE D'EXPERIENCE



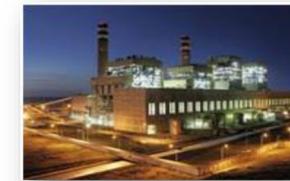
## RETOUR SUR UNE EXPERIENCE AVEREE

Malgré l'absence d'une législation propre aux contrats de PPP, le Maroc a mis en œuvre un ensemble de projets en PPP, de manière ad hoc (contractuelle) avec trois principes:

CONTINUITÉ

ADAPTATION

EGALITE



- Centrale de Jorf Lasfar (8,6 MMDH) pour production d'énergie



- Transport urbain de Rabat/Salé : 390 bus et 110000 abonnés



- centrale au gaz de Tahaddart (2,8 MMDH)



- 1<sup>ère</sup> tranche du projet d'énergie solaire Ourzazate (160 Mw)



- Parc éolien de Koudia El baida (640MDH)



- Projet du parc éolien de Tarfaya (capacité: 300 MW)



- Agriculture : projet d'irrigation d'El Guerdane (855 MDH)



- Transport urbain : Tramway de Casablanca (31 km – 48 stations)



- Transport urbain : Tramway de Rabat-Salé (3,7 MMDH)



- Projet de dessalement de l'eau de mer d'Agadir (82 M euros)

## DES PERSPECTIVES AMBITIEUSES

1

UN CONTEXTE  
GLOBAL FAVORABLE

- Nouvelle constitution
- Engagement du gouvernement
- Volonté d'accélérer croissance
- Régionalisation avancée
- Optimisation : ressources État

2

UN CADRE ECONOMIQUE  
PROPICE

- Cadre macro-économique soutenable et non inflationniste
- Nouveaux instruments financiers
- Création de sociétés dédiées aux projets

3

UN CADRE JURIDIQUE  
CLAIR

- Loi 54-05 de 2006 relative à la gestion déléguée des services publics
- Lois sectorielles prévoyant la concession/les PPP (eau, énergie, ports, ferroviaire)
- Charte communale

4

DES STRATEGIES  
VOLONTARISTES

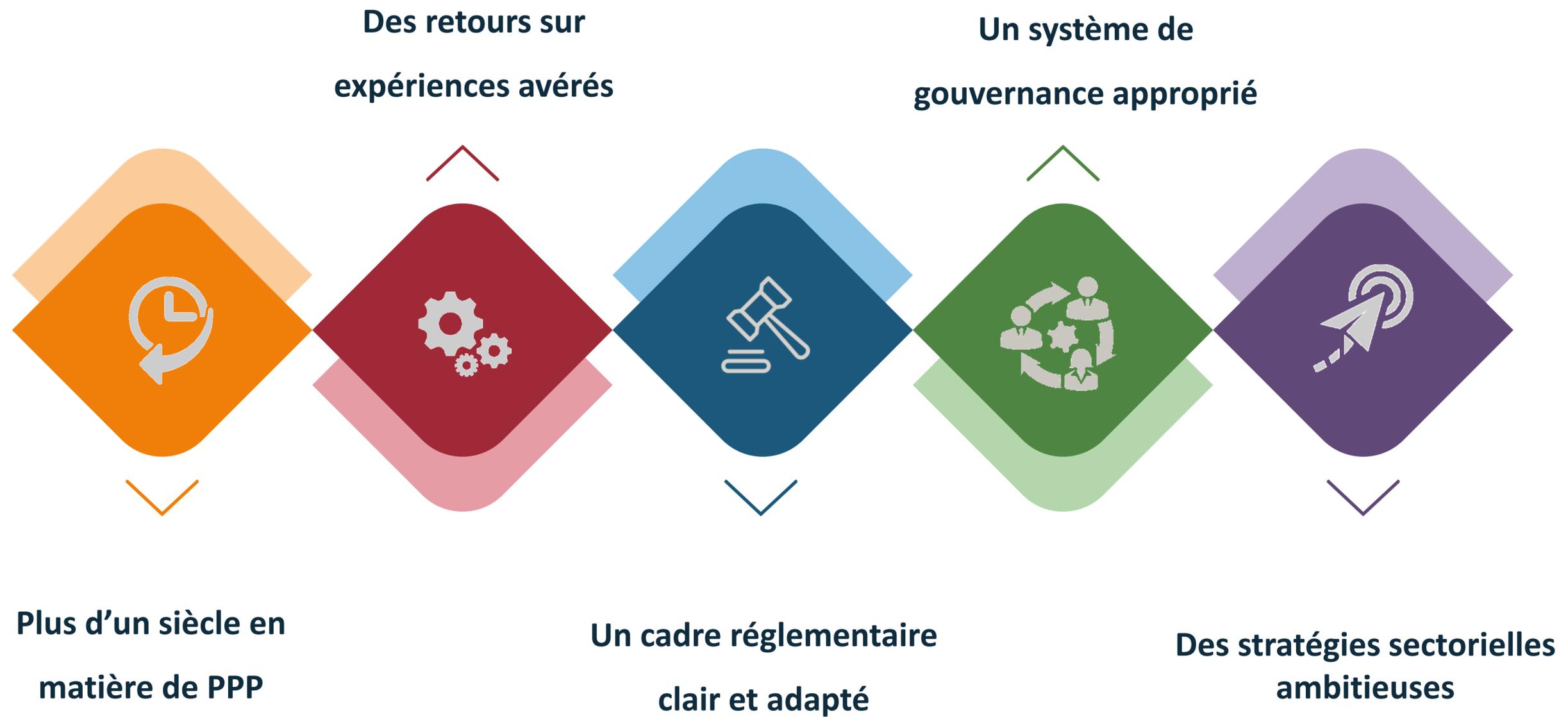
**300** milliards dhs  
(27 milliards €)

*d'investissements sur les 20  
dernières années*

**+700** milliards dhs  
(63 milliards €)

*d'investissements d'ici 2035*





# PPP

1 | PRATIQUES À  
L'INTERNATIONAL

2 | CONTEXTE ET ÉVOLUTION  
AU MAROC

3 | PLACE DANS LE FINANCEMENT  
DU RAIL AU MAROC

✓ Ressources Humaines

- Collaborateurs : 7845
- Effectif féminin : 6%
- Age moyen : 47

✓ Activités commerciales

- Voyageurs (10<sup>6</sup>) : 40.5
- Fret (10<sup>6</sup> T) : 32
- Recette (10<sup>9</sup> dhs) : 3,6

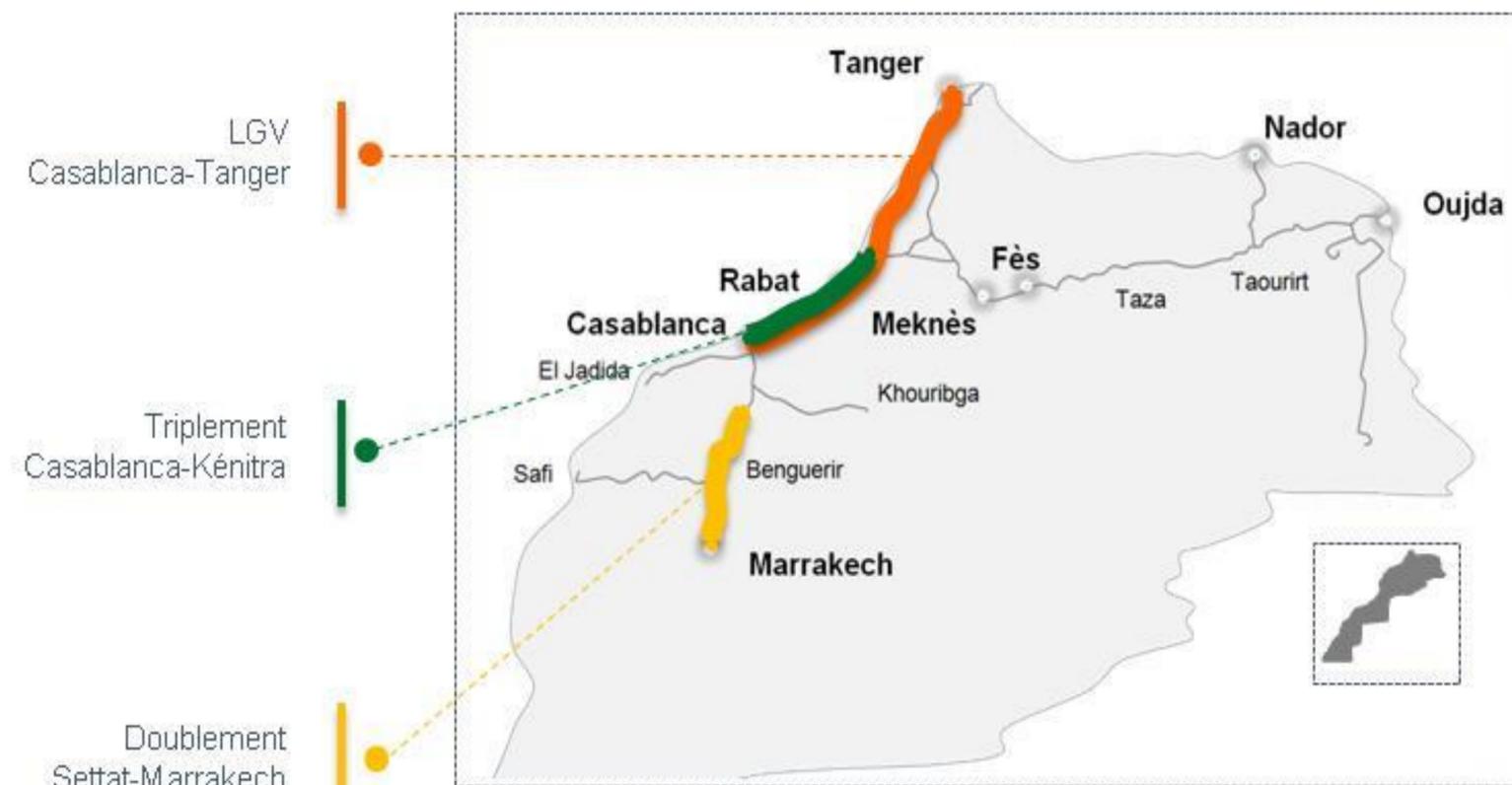
✓ Positionnement



✓ Outil de production

- Réseau (Km) : 2110
- Voitures : 516
- Wagons : 5372

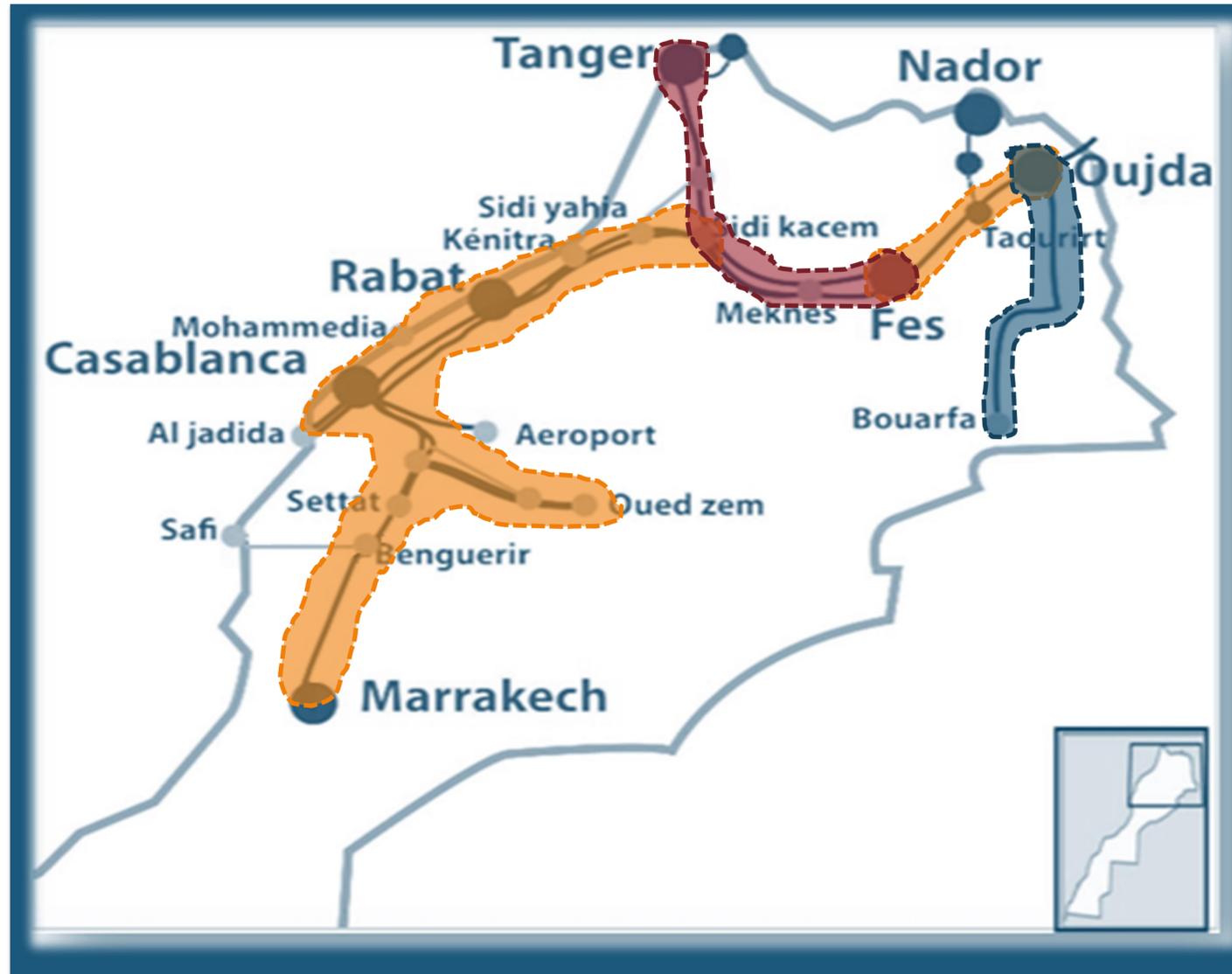
✓ Investissements (10<sup>9</sup> dh)



Investissements (10<sup>9</sup>)



Avancement global



- Compagnie Franco – Espagnole du chemin de fer de Tanger – Fès (TF)
- Compagnie des Chemins de Fer du Maroc (CFM) : Ligne Sud à partir de S. Kacem et ligne de Fès-Oujda
- Compagnie des Chemins de Fer du Maroc Oriental (CMO): Ligne Bouarfa – Oujda

**La construction des chemins de fer a été confiée au début du siècle à trois Compagnies concessionnaires privées.....**



### PRESTATIONS & SERVICES

- Nettoyage
- Gardiennage
- Billeterie gares
- Call Center
- Parc auto
- Travaux d'impression...



### TÉLÉCOMMUNICATIONS

- Partenariats avec privé
- Déploiement 1500 km FO
- Redevance annuelle
- Investissements



### ENTRETIEN

- Lignes caténaires
- Sécurité des chantiers
- Matériel roulant : Création JV

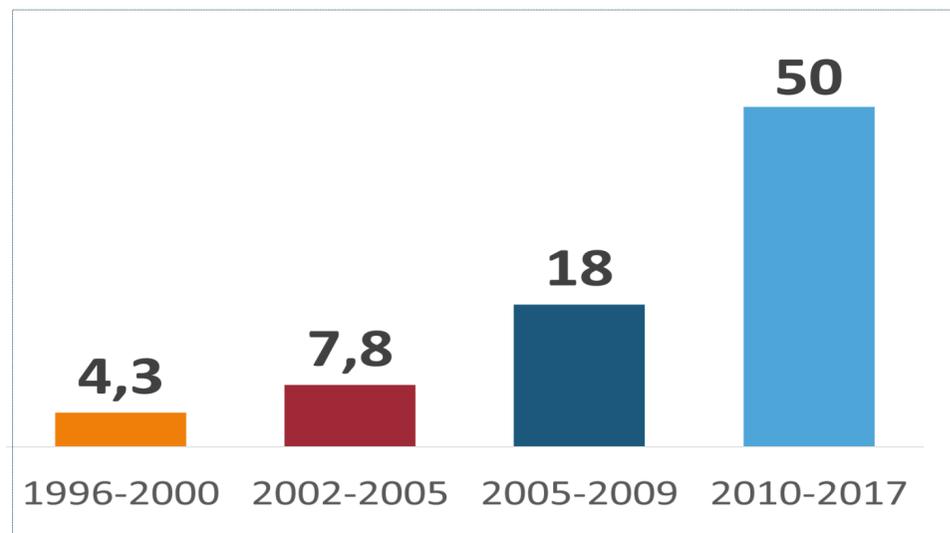


### VALORISATION DES GARES

- Délocalisation activités non voyageurs
- Nouvelle génération gares
- Valorisation des terrains
- Adoption de différents modes de partenariat

- Améliorer les performances
- Générer de nouvelles ressources
- Développer le savoir-faire
- Promouvoir le tissu productif

## ACCELERATION RYTHME INVESTISSEMENTS



## SOURCES DE FINANCEMENT

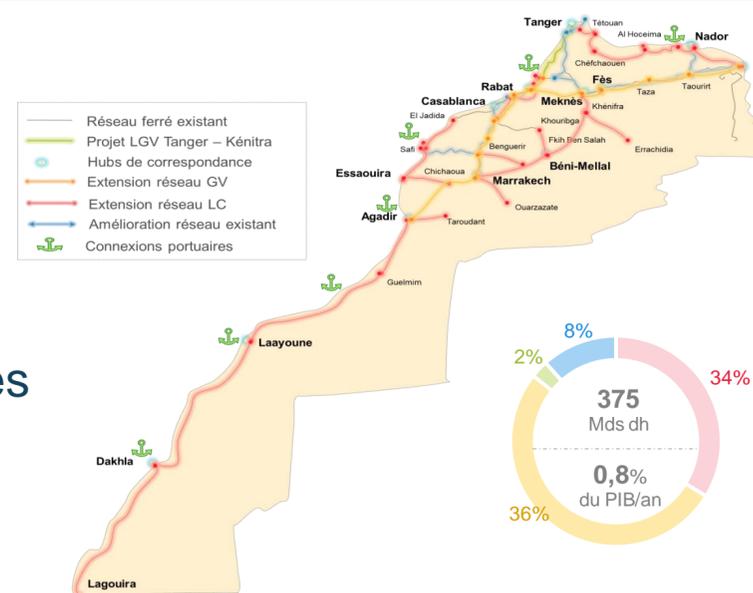
- Autofinancement
- Dotations de l'Etat
- Dettes contractées

## RETOMBÉES

- **25000** accidents évités
- **1900** tués évités
- **-730000** T éq. Carbonne
- **2,5 MM dh/an** gain

## PLAN RAIL MAROC: NOUVELLE AMBITION

- **3800 km** de LC
- **1200 km** de LGV
- **270 km** connexions portuaires
- **1500 km** de robustesse

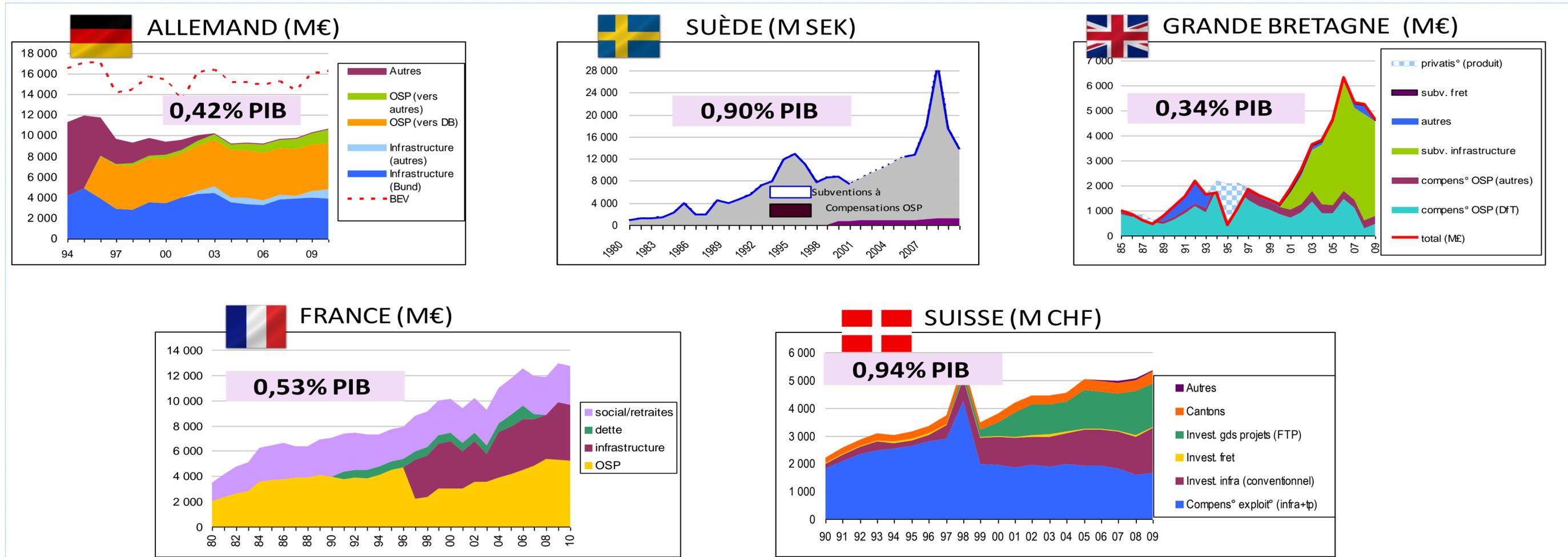


Quel (s) mécanisme (s) faut-il mettre en place pour assurer :

- Les PERFORMANCES enregistrées
- Un Financement pérenne du rail

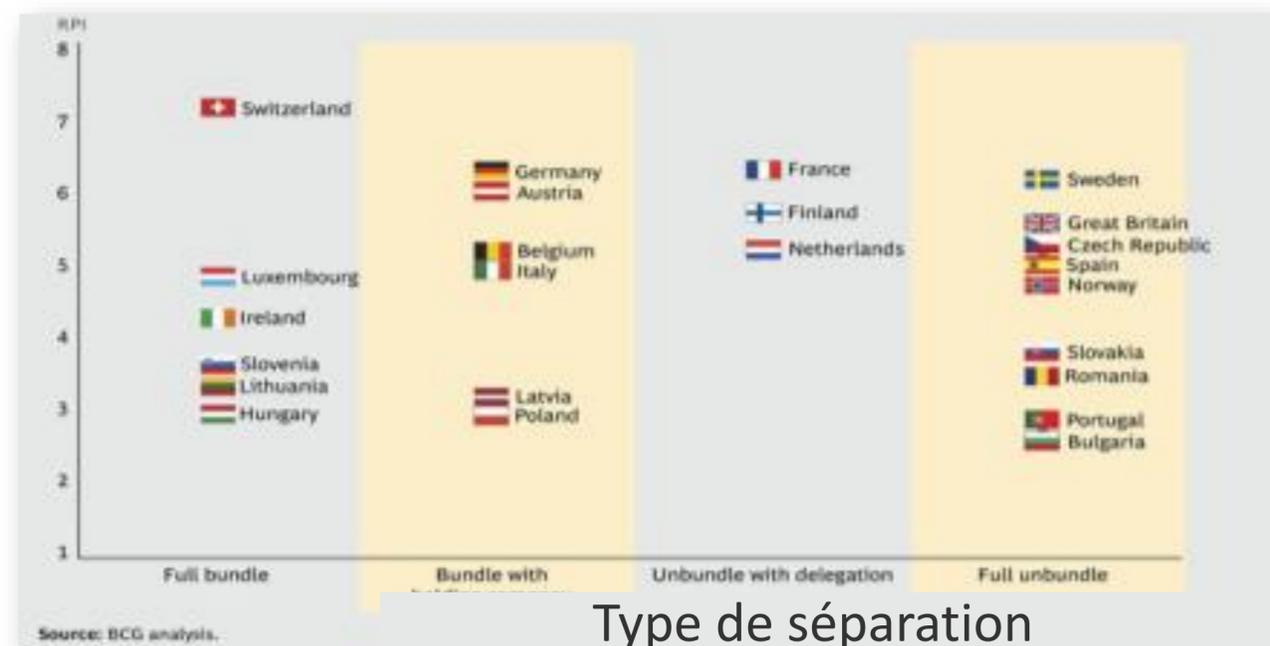
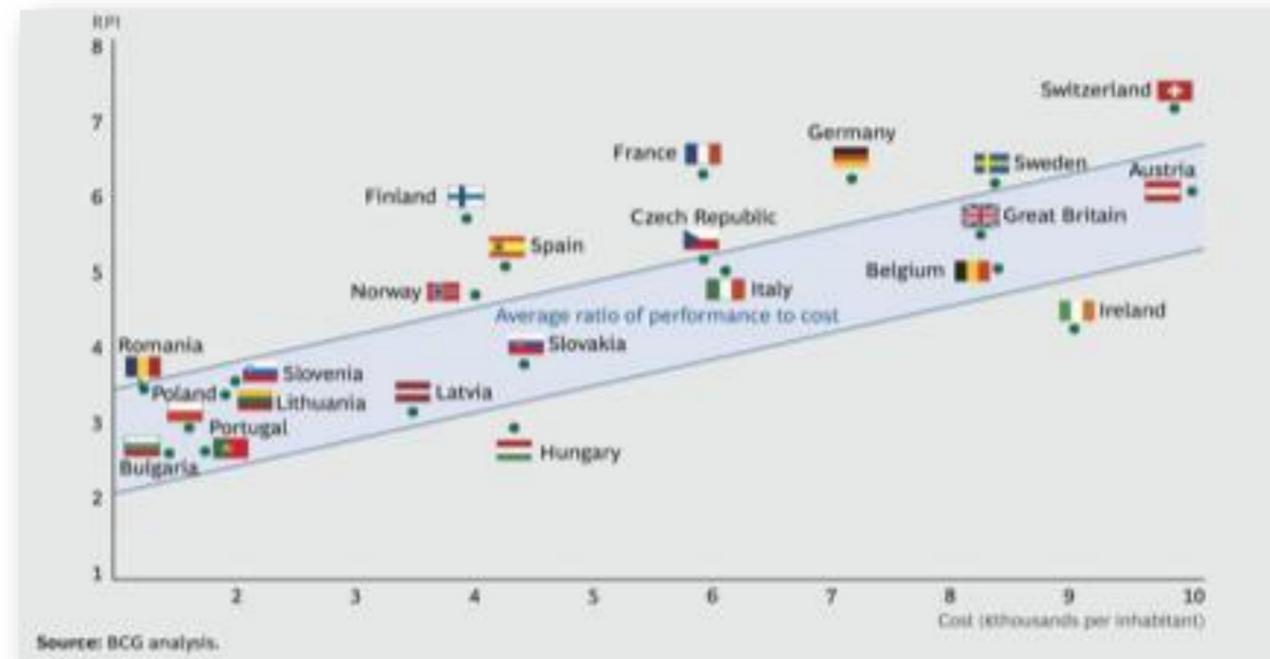
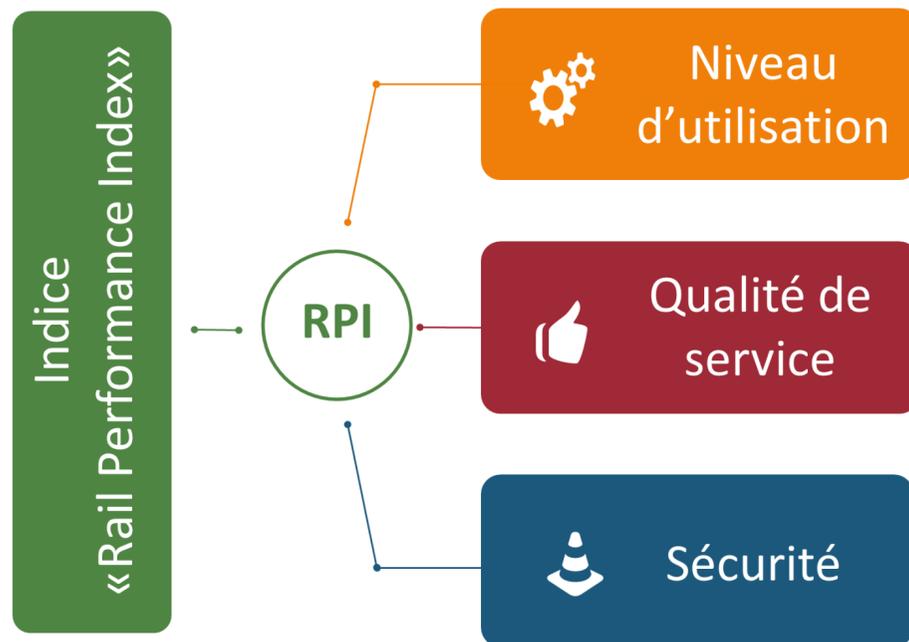


## Performances à préserver : Benchmark international....

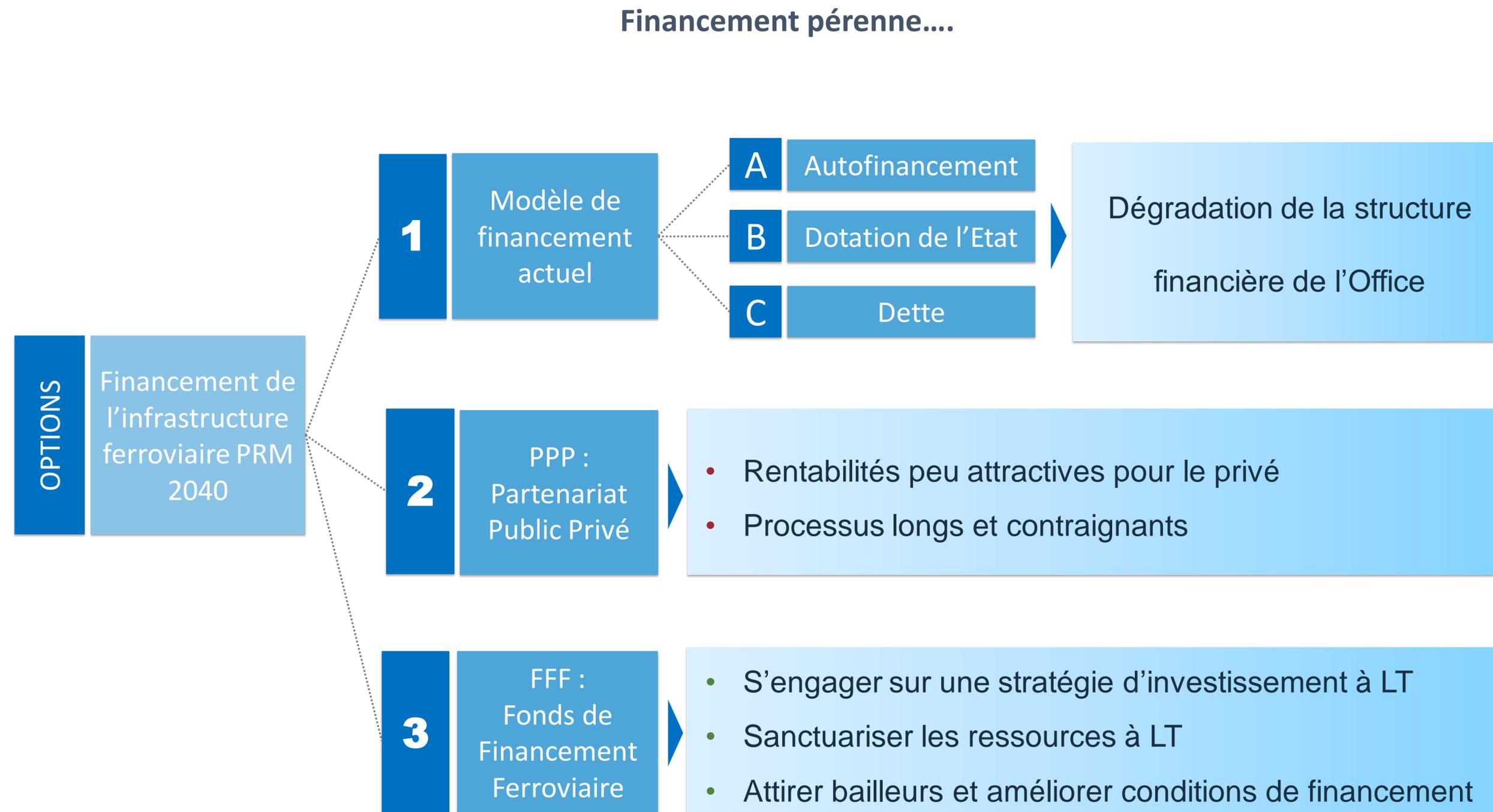


A l'exception allemande près, les contributions publiques ont nettement cru en 30 ans dans les 5 pays étudiés

Performances à préserver : Benchmark international....



La performance d'un système ferroviaire est étroitement **corrélée** aux **contributions et investissements publics**, et dans une moindre mesure à la **libéralisation du marché ferroviaire**.



## Financement pérenne: Comparaison des options....

		Déconsolidation de la dette de l'ONCF	Amélioration conditions de financement	Diversification financement	Faisabilité/ complexité juridique
<b>1</b>	Optimisation du modèle existant à travers la création d'une filiale de l'ONCF				
<b>2</b>	Création d'un véhicule de financement de type CFR, adapté au ferroviaire				
<b>3</b>	Mise en place d'un fonds de financement de l'infrastructure ferroviaire avec possibilité de prise de participation dans des projets				



Périmètre



Ressources



Gouvernance

CE QU'IL FAUT  
RETENIR.....





## FACTEURS CLEFS DE SUCCÈS

- Partage de risques équitable
- Durée contrat suffisante
- Validation budgétaire préalable
- Processus sélection claire et précis
- Fort soutien politique
- Cadre juridique existant et précis
- Bonne évaluation du projet



## QUELQUES ERREURS À ÉVITER

- Mal définir le projet
- Négliger le volet rentabilité
- Ne pas analyser les risques
- Vouloir tout anticiper
- Mal s'entourer
- Créer des contrats parasites

# LES PPP DANS LE SECTEUR FERROVIAIRE

## SITUATION ET PERSPECTIVES AU MAROC



**MERCI**